



ÅRSREDOVISNING 2008

2

Innehåll

- 3 2008 i korthet
- 4 VD har ordet
Vi måste värna om vattnet
- 6 Rent vatten – vår uppgift
- 8 Stabil ekonomi – grunden för fortsatt expansion
- 10 Affärsmässig samhällsnytta
- 12 Ett bra vatten – drivkraft för samverkan
- 15 Gemensamt ansvar för optimal dricksvattenförsörjning
- 16 Tillsammans lyfter vi värdet av kranvatten
- 19 Engagerade medarbetare säkrar Sydvattnens position
- 21 Helt andra villkor för vatten i världen

Ekonomisk redovisning

- 24 Förvaltningsberättelse
- 28 Resultaträkning och kassaflödesanalys
- 29 Balansräkning
- 30 Noter
- 33 Revisionsberättelse och granskningsrapport
- 34 Styrelse och ledning
- 36 Vision och mål



2008 i korthet

- Svedala kommun utökade sitt delägarskap.
- Säkerhetshöjande investeringar i anläggningar och ledningar ökade tryggheten i försörjningssystemet.
- Omvärldsförändringar som ledde till en höjning av det rörliga priset.
- Det treåriga skolprojektet Drick kranvatten startade i samverkan med delägarkommunerna.
- Ras i Bolmentunneln. Tunneln stängs för planerade reparationer under 2009.
- Medarbetarenkäten visade ett företag som är bra att arbeta på och som har goda framtidsutsikter.

VD har ordet

Vi måste värna om vattnet

2008 VAR ETT FRAMGÅNGSRIKT OCH SPÄNNANDE ÅR. Dricksvattenförsörjningen har fungerat problemfritt för regionens invånare. Kvaliteten har varit hög och jämn. Företaget har påbörjat ett antal nya utvecklingsorienterade framtidsaktiviteter. Ett treårigt kommunikationsprojekt, Drick kranvatten, hade en bejublad invigning i Vellinge. Huvudbudskapet är att kranvatten är nyttigt, billigt och smart. Projektet vänder sig till högstadieskolorna i regionen med sina drygt 30 000 elever! Under året har vi även påbörjat ett samarbetsprojekt med Vandsamarbejde Sjælland A/S och deras 12 ägarkommuner med inriktning att stärka Öresundsregionens framtida dricksvattenförsörjning.

2008 var också året då det för tredje gången inträffade ett ras i Bolmentunneln. Det hände i november och den här gången var raset inte kompakt. Vi har därför kunnat driva verksamheten vidare och därigenom kunnat planera för de reparationsinsatser som kommer att präglade verksamhetsåret 2009. Risken för framtida ras i Bolmentunneln är någonting vi måste kalkylera med. Vi har dock goda reservförsörjningsmöjligheter, huvudsakligen med Ringsjön som råvattenreserv men även genom hög redundans och stor reservoarkapacitet i distributionssystemet.

Vikten av att ha tillgång till reservförsörjning blev under året väldigt påtagligt för Lilla Edet som försörjs genom Göta Älv. Krisen som uppstod var omskakande för hela branschen och skapade insikter hos många huvudmän. Många kommuner har därför tvingats intensifiera arbetet med att finna reservalternativ.

I ett internationellt perspektiv är förutsättningarna för dricksvattenförsörjningen i Sverige robusta och kostnadseffektiva. Råvattentillgångarna är goda och har god spridning över landet med vissa undantag i söder, i synnerhet Skåne. Råvatten-

kvaliteten är generellt sett god även om den på senare år uppvisat en successiv försämring.

Vi har således många anledningar att slå vakt om våra goda dricksvattenresurser, som vi alltid kommer att vara beroende av. Sydsvatten har därför, tillsammans med länsstyrelserna i Skåne och Kronoberg, tagit initiativ till att få Bolmentunneln klassificerad som landets första riksintresse för dricksvatten. Därigenom kan tunneln ges ett adekvat skydd mot framtida konkurrerande markanvändningsområden som skulle kunna riskera att äventyra dricksvattenförsörjningen för 750 000 människor.



Vid sidan av andra riksintressen måste också dricksvattnet få sin självklara plats.

I denna strävan har vi från flera håll stött på uppseendeväckande motstånd. Det handlar om kommuners och företags ogenerade ambitioner att etablera miljöfarlig verksamhet i direkt anslutning till Bolmentunneln. Detta kan enbart betecknas som en i sammanhanget hänsynslös inställning till de livsavgörande naturtillgångar som vi gemensamt förvaltar. Ett synnerligen anmärkningsvärt faktum är att det fortfarande saknas legala förutsättningar för att skydda vattenförekomster som riksintresse för dricksvattenförsörjning. Bolmentunneln däremot är en anläggning och därmed möjlig att riksintresseförklara. Vår argumentation har varit en två år lång och komplicerad resa som



beräknas nå sitt slut under 2009. Många vattenförekomster (sjöar och vattendrag) är i dag riksintressanta för sjöfart, fiske, friluftsliv och turism. Miljöprocessutredningen har fått ett tilläggsuppdrag att bland annat se över riksintressefrågan. I det arbetet finns en öppning för riksintessförklaring av grundvattenförekomster medan frågan avseende ytvatten är betydligt svårare. Orsaken är att konkurrenssituationen om vatten i Sverige blir allt större. I dag är det företrädesvis tre intresseområden som står för denna konkurrens: dricksvattenförsörjning, jordbruk och ekologiska intressen. Därtill ska läggas de ovan nämnda riksintressena.

Vi behöver starka aktörer som tillsammans med branschorganisationen Svenskt Vatten engagerar sig i de viktiga frågorna, både nationellt och internationellt. Våra konkurrenter är både starka och framgångsrika. I en tid då länsstyrelserna utvecklas mot att vara Naturvårdsverkets regionala utposter med huvudsaklig uppgift att värna ekologiska värden måste vi se till att miljöinvesteringar även genomförs i syfte att säkra den framtida dricksvattenförsörjningen. Vid sidan av andra riksintressen måste också dricksvattnet få sin självklara plats och därmed den nödvändiga statliga bevakningen för att säkerställa dricksvattenförsörjning även i framtiden.

Malmö i april 2009

Jörgen Johansson
Verkställande direktör

Rent vatten – vår uppgift

SYDVATTEN ÄR EN AV Sveriges största dricksvattenproducenter och levererar varje dag vatten till 750 000 konsumenter. Bolaget bildades 1966 och ägs i dag av 14 kommuner i västra Skåne. Sydvatten leds av en styrelse som består av representanter från delägarkommunerna.

Företagets uppgift består i att bereda och distribuera dricksvatten med hög och jämn kvalitet. Vattnet hämtas främst från två sjöar: småländska Bolmen och skånska Vombsjön. Om det uppstår problem med vattenförsörjningen finns det även möjlighet att ta vatten från Ringsjön i Skåne. Mängden vatten som tas från sjöarna regleras av uttagsrätten. Sydvattens uttag ligger med god marginal under de angivna gränserna.

Hög leveranssäkerhet

Sydvatten äger och driver Bolmentunneln, de två vattenverken Ringsjöverket och Vombverket samt huvudledningssystemet för distributionen av dricksvattnet. Totalt är Sydvattens ledningsnät för dricksvatten 25 mil långt.

Produktionen av dricksvattnet sker vid Ringsjöverket och Vombverket. För att vara garaderad vid driftstörningar finns reservkraft vid båda verken. Vid Källby i Lund finns en pumpstation som kan pumpa vatten från Ringsjöverket till Vombverkets distributionsområde och vice versa. Ledningsnätet utgörs dessutom i stor utsträckning av dubbla ledningar, vilket ger en hög leveranssäkerhet. Om någonting händer i den ena ledningen kan vattnet ledas förbi i den andra.

Långsiktigt kvalitetsarbete

Från vattenverken levereras vattnet till anslutningspunkter i varje kommun. Därifrån ansvarar kommunerna själva för detaljdistributionen av vattnet ut till slutkonsumenten. Varje dag producerar

Sydvatten dricksvatten till kommunernas invånare, sjukvård, industri och företag.

Under 2008 levererades totalt 69 miljoner kubikmeter vatten till våra kunder. Dricksvattnet uppfyllde alla kvalitetskrav med god marginal, likaså uppfylldes målet om en säker dricksvattenleverans utan oplanerade störningar.

Sydvatten bedriver ett långsiktigt och medvetet arbete för att bibehålla hög kvalitet och god leveranssäkerhet även i framtida leveranser. Tillsammans med våra 14 delägarkommuner arbetar Sydvatten för en långsiktig och rationell hushållning med tillgängliga vattenresurser.

Ett offensivt bolag

Företagets delägarkommuner är Bjuv, Burlöv, Eslöv, Helsingborg, Höganäs, Kävlinge, Landskrona, Lomma, Lund, Malmö, Staffanstorps, Svalöv, Svedala och Vellinge. Som kommunägt aktiebolag är affärsmässig samhällsnytta ett centralt begrepp för Sydvatten. Ägarna har uttryckt att företaget ska vara ett offensivt bolag som påverkar utvecklingen i branschen och som bidrar till kommunernas utveckling.

För att öka Sydvattens möjligheter att utvecklas antogs ett reviderat konsortialavtal år 2005. Avtalet gör det enklare för nya kommuner att bli delägare och Sydvatten kan även leverera vatten till kommuner som inte är delägare. Genom att delägarna delar med sig av de värden som de har byggt upp, kan även andra kommuner och deras invånare få nytta av dem. På så sätt utnyttjas bolagets tillgångar effektivare. Sydvatten arbetar därför med att erbjuda nya kommuner i närregionen möjlighet att ansluta sig till bolagets distributionssystem.

Bolagets mål är att vara det naturliga valet av vattenleverantör och en förebild som värdeskapande samhällsaktör.



Sydvattens ägare från och med 2008-02-29

Aktiefördelning

Bjuv	1,91 %	Lomma	2,53 %
Burlöv	2,11 %	Lund	13,97 %
Eslöv	4,07 %	Malmö	36,94 %
Helsingborg	16,61 %	Staffanstorp	2,80 %
Höganäs	3,18 %	Svalöv	1,77 %
Kävlinge	3,53 %	Svedala	0,90 %
Landskrona	5,35 %	Vellinge	4,33 %



Stabil ekonomi – grunden för fortsatt expansion

SYDVATTEN HAR UNDER DE SENASTE ÅREN arbetat med att skapa högre värden i den ekonomiska verksamheten. Detta har skett genom införandet av nytt styrsystem med utökad ansvars- och befogenhetsdelegering. Vidare har datasystem införts för att möta denna styrfilosofi för att ekonomin därmed ska kunna hanteras på ett så korrekt och säkert sätt som möjligt. En helt ny finanspolicy har antagits för att optimera både långsiktig säkerhet och effektivitet.

Strategisk utredning för ekonomisk och finansiell styrning

Under året har en strategisk utredning genomförts för att fastställa en inriktning för hur bolaget, på kort och lång sikt, ska styras ekonomiskt. Det huvudsakliga syftet med "Strategisk utredning för ekonomisk och finansiell styrning" är att skapa ett kvalitativt underlag för ägardirektiv om den ekonomiska och finansiella verksamheten i bolaget. Utredningsarbetet har även inriktats mot att utveckla värdebaserad ekonomistyrning både utifrån rent finansiella utgångspunkter men också i form av samhälls- och medborgarvärden. I utredningen presenteras ett antal förslag till fortsatt arbete.

Utredningen har gjorts i nära samarbete med det ekonomiska samrådet. En ägararbetsgrupp kommer att få till uppgift att bereda frågan som sedan lämnas till ägarerna för slutligt ställningstagande.



Marknad och nya kommuner

Svedala kommun har under året beslutat att hela kommunen, inte endast kommundelen Bara, ska vara ansluten till Sydvatten. Detta innebär ytterligare vattenleveranser till 12 600 personer. Svedala kommun utökar därmed sitt delägarskap i bolaget. Hela kommunens dricksvattennät beräknas vara anslutet år 2011.

Bjuvs kommun blev formellt delägare i februari 2008 genom att teckna aktier i bolaget till ett värde av 11,5 miljoner kronor. Leverans till kommunens 15 000 invånare beräknas till årsskiftet 2009/2010. I Skurups kommun pågår fortsatta diskussioner om en eventuell anslutning till Sydvatten. För nordvästra Skåne och södra Halland har en utredning påbörjats för att söka möjligheter till samverkan.

Kontakter har också etablerats med Vandsamarbejde Sjælland A/S, ett aktiebolag bildat av 12 danska kommuner.

Inledande diskussioner har förts om ett eventuellt framtida samarbete kring Öresundsregionens dricksvattenförsörjning. Vi kan med glädje konstatera att de danska kommunrepresentanterna vid våra möten imponerades av Sydvattens verksamhet och den kvalitet och effektivitet som vi uppvisar. Framför allt väcktes deras intresse av det uthålliga och säkra system för att klara försörjningsfrågan långsiktigt, som kommunerna genom Sydvatten har byggt upp genom åren. Tillsammans har bolagen inlett en förstudie som ska visa förutsättningarna för att gå vidare med en fördjupad interregional utredning.



Carina Hertzman

Ekonomi- och finanschef

Carina Hertzman har det övergripande ansvaret för ekonomisk redovisning, ekonomistyrning och uppföljning. Budget, prognoser, rutiner, policydokument blandas med personalansvar och representantskap i ledningsgruppen. Ett ansvarsområde med bredd och komplexitet.

– Min styrka är att utveckla, effektivisera och förbättra. För bolagets räkning har det inneburit att vi har skapat högre värden i den ekonomiska verksamheten. I dag har vi ett nytt styrsystem med utökad ansvars- och befogenhetsdelegering.

– Vi måste skapa goda och långsiktiga förutsättningar för bolagets utveckling på en framtida marknad som inte drivs av företagsekonomisk vinstmaximering utan av principen maximering av samhällsnytta. Den uppdaterade finanspolicyn ger en långsiktig säkerhet och effektivitet i bolaget. Finansfrågorna i bolaget har lett fram till en ekonomisk utredning som ska ta Sydsvatten vidare avseende finansiering och borgenshantering. Men också titta på ekonomin ur ett medborgar- och ägarperspektiv. Rent praktiskt kan vi koppla detta till nyckeltal som arbetas fram i en benchmarkingmodell som vi har utvecklat tillsammans med Norrvatten.

Affärsmässig samhällsnytta

SYDVATTEN HAR ETT NÄRA SAMARBETE med Norrvatten, ett kommunalförbund i norra Stockholm, med en medlemsstruktur som är snarlik Sydvattens ägarstruktur. Båda aktörerna har uppdraget att försörja delägarkommunerna med dricksvatten. Uppdraget är närmast identiskt och i den meningen unikt i landet. Även verksamhetsvolymerna är i samma storleksordning. Under flera år har vi bedrivit ett gemensamt arbete i en mängd utvecklingsfrågor. Vi har även haft konkreta utbyten i form av analyser gällande risk och säkerhet, rutiner, policyer etc. Samarbetet sker i en anda av generositet, förtroende och ett erfarenhetsutbyte utöver det vanliga.

Benchmarking för ökad tydlighet

Tillsammans har vi utvecklat en benchmarkingmodell med nyckeltal som spänner över verksamheten som helhet. Syftet är att ge en sammanfattande och tydlig bild av verksamheterna och nivån på de samhällsvärden som vi skapar. Varje nyckeltal är värderat utifrån organisationernas förmåga och ambition och bakom flera av nyckeltalen ligger ett större antal parametrar som vägs samman med olika fördelningsnycklar. Modellen ger oss ett viktigt kommunikationsverktyg, men även goda möjligheter att följa upp, värdera, prioritera och i viss mån styra verksamheten.

Den viktigaste slutsatsen drogs redan i ett tidigt skede av utvecklingsarbetet och består i att samarbete lönar sig i alla verksamhetsdelar och att vinsterna är stora. Detta framstår tydligt vid en jämförelse mellan Norrvatten/Sydvatten och enskilda icke-samverkande aktörer. Vi är övertygade om att modellen kommer att ge värdefull legitimitet i de stora samhällsvärden som de samverkande kommunerna skapar på affärsmässiga grunder i sina respektive organisationer.

PRODUKTION	1	2	3	4	5
Elanvändning totalt (kWh/m³)	<=0,2	0,2-0,5	0,5-1	>1	0,361
Kvalitet, Andel vattenprov otjänliga kemiskt enligt egenkontroll (%)	<=0,1	0,1-1	1-2	>2	0
Kvalitet, Andel vattenprov tjänliga med anm. kemiskt enligt egenkontroll (%)	<=0,1	0,1-2,5	2,5-5	>5	0
Kvalitet, Andel vattenprov otjänliga mikrobiologiskt enligt egenkontroll (%)	0	-	-	>0	0
Kvalitet, Andel vattenprov tjänliga med anm. mikrobiologiskt enligt egenkontroll (%)	<=0,1	0,1-1	1-2	>2	0

DISTRIBUTION	1	2	3	4	5
Elanvändning totalt, (kWh/m³)	<=0,02	0,02-0,03	0,03-0,04	>0,04	0,016
Läckor på huvudvattenledning (antal/100km ledning)	<=0,5	0,5-1,5	1,5-2,5	>2,5	0,38
Svinn (%)	<=2,5	2,5-5	5-7,5	>7,5	3,4
Svinn (l/d/m ledning)	<=10	10-30	30-50	>50	25
Kvalitet, Andel vattenprov otjänliga kemiskt enligt egenkontroll (%)	<=0,1	0,1-1	1-2	>2	0
Kvalitet, Andel vattenprov tjänliga med anm. kemiskt enligt egenkontroll (%)	<=0,1	0,1-2,5	2,5-5	>5	3,1
Kvalitet, Andel vattenprov otjänliga mikrobiologiskt enligt egenkontroll (%)	0	-	-	>0	0
Kvalitet, Andel vattenprov tjänliga med anm. mikrobiologiskt enligt egenkontroll (%)	<=0,1	0,1-1	1-2	>2	0

1	Mycket god uthållighet	2	God uthållighet	3	Mindre god uthållighet	4	Dålig uthållighet	5	Sydvatten Totalt
---	------------------------	---	-----------------	---	------------------------	---	-------------------	---	------------------

Ekonomi och personal

Sett till de ekonomiska nyckeltalen har vi en god till mycket god uthållighet inom ett flertal områden. Lånefinansieringen uppgår till cirka 58 procent av tillgångsmassan vilket kan anses vara något högt. Nivån beror på den tillgångsmassa som finns i Sydsvattens anläggningar. Inom området produktion och distribution uppgår vårt nyckeltal till omkring 0,90 kr/kbm vilket kan anses som mycket god uthållighet.

När det gäller personal har vi även här en mycket god uthållighet. Personalomsättningen har under året uppgått till cirka 4 procent då vi har haft ett flertal pensionsavgångar. Sjukfrånvaron är fortsatt låg, omkring 2,5 procent per år. Medarbetarindexet visar en mycket god uthållighet på 4,4 av 5 möjliga.

EKONOMI

	1	2	3	4	5
Drift- och underhållskostnad, produktion (kr/m³)	<=1	1-3	>3	-	0,58
Drift- och underhållskostnad, distribution (kr/m³)	<=1	1-3	>3	-	0,32
Kostnad för processtöd (kr/m³)	<=1	1-3	>3	-	0,061
Kostnad för adm, ledning (kr/m³)	<=1	1-3	>3	-	0,11
Rörlig kostnad (kr/m³)	<=1	1-3	>3	-	0,43
Lånefinansiering i % av anläggningar	<50	50-65	65-80	>80	57,6
Självfinansieringsgrad	>1	1-0,8	0,8-0,6	<0,6	1,4
Projekteringsutgift per bruttoinvestering (%)	5-10	10-15	15-20	>20	16,4

PERSONAL

	1	2	3	4	5
Utbildning (antal timmar/anställd)	40-30	30-20	20-10	<10 >60	20
Personalomsättning (andel av totalt antal anställda) (%)	-	3-5	-	>10	3,7
Sjukfrånvaro (%)	<=3	3-5	5-7	>7	2,5
Årsarbetsindex (faktisk arbetstid/normal arbetstid) (%)	98-102	95-98, 102-105	90-95, 105-110	<90, >110	97,5
Olycksfall	0	-	-	>1	2
Nöjd medarbetarindex	>4	3-4	2-3	0-2	4,4

Säkerhet

Benchmarking inom säkerhetsområdet har resulterat i ett antal nyckeltal som tillsammans åskådliggör säkerhetsnivån. Det inkluderar generell säkerhetsnivå, reservoarkapacitet, reservvatten, reservkraft och överkansförsök. När det gäller skalskydd har vi god uthållighet. Vi är övertygade om att vi tillhör de bästa i Sverige, men ett litet arbete återstår för att höja oss till den yttersta gränsen. I reservoarkapacitet har vi god uthållighet, men genom att utnyttja magasinkapacitet hos vår delägarkommun Helsingborg har vi mycket god uthållighet. För reservkraft och reservvatten har vi mycket god uthållighet, där når vi 100 procent. Efter de säkerhetshöjande åtgärder som vi har genomfört på våra anläggningar har överkansförsöken minskat och vi når därför mycket god uthållighet inom detta område.

SÄKERHET

	1	2	3	4	5
Säkerhetsnivå enligt Norrvattens och Sydsvattens modell	>=4,2	4,2-3,2	3,2-2,5	<2,5	3,6
Reservoarkapacitet (timmar)	>=9	9-6	6-3	<3	8,0
Reservvatten (%)	100	100-90	90-80	<80	100
Reservkraft (andel av normal vattenleverans som kan upprätthållas) (%)	100	100-80	80-60	<60	100
Åverkansförsök	<=5	5-10	10-25	>25	2

Miljö och energi

En av de större satsningar som genomförts inom miljöområdet det senaste året är arbetet med energieffektiviseringar. Vi bygger om delar av driften för att den ska bli mer energieffektiv.

Genom att värma upp Ringsjöverket med värmeenergi hämtad ur processvattnet har energiförbrukningen minskat med över 90 procent. Vi har ansökt om ytterligare investeringar gällande energieffektiviseringar för att kunna nå våra mål.

MILJÖ OCH ENERGI

	1	2	3	4	5
Miljöklassade fordon (andel av totala antalet fordon) (%)	>=50	50-35	35-20	<20	12
Återvinning av restprodukt (% av total produktion)	100	100-80	80-60	<60	82
Användning av förnybar energi (andel av total energianvändning) (%)	>=50	50-35	35-20	<20	60

Ett bra vatten – drivkraft för samverkan

2008 GRANSKADE RIKSREVISIONEN landets beredskap inför kriser i dricksvattenförsörjningen. Utgångspunkten var att dricksvattenförsörjning är en samhällsviktig verksamhet som står inför ett växande hot från klimatförändringar, nya vattenburna sjukdomar, bantade organisationer samt ökat el- och it-beroende. Efter Riksrevisionens granskning har vi anledning att ställa oss frågan vad ett bra vatten egentligen innebär och om vi är rustade att möta de krav som ställs på oss i framtiden.

Kräver hög säkerhetskultur

Ett bra vatten är ett komplext begrepp och råvattentillgången är bara en av många förutsättningar för ett bra vatten i meningen uthålligt och säkert försörjningssystem. Vårt medlemskap i EU håller på att förändra synen på dricksvattenförsörjningen i Sverige. Andra länders förhållanden och förutsättningar påverkar i allt högre grad kraven och synsätten. Genom myndighetskrav, studier, utredningar, internationella jämförelser med mera, blir vi upplysta om att ett bra vatten kräver omfattande förbättringar hos både de kommunala huvudmännen och de statliga myndigheter som är en del av försörjningssystemet. God råvattentillgång och en i daglig mening duglig beredning och distribution kommer snart att anses utgöra hygieninivån.

Ett bra vatten kräver även en allmänt hög säkerhetskultur. Det är nödvändigt att arbeta strategiskt med risk- och sårbarhetsanalyser och att använda resultaten som bas för strategisk

verksamhetsutveckling. Riksrevisionen anser att det bör skapas uthålliga krisorganisationer med kompetens och resurser att klara det oförutsägbara. Ytterligare områden som bedöms behöva utvecklas är information och kommunikation samt förvaltning och styrning av krisresurser, såsom nödvatten, reservmaterial och annan utrustning.



Omställning nödvändigt

Även råvattenförekomsterna som vi länge har tagit för givna förändras märkbart. Rester av bekämpningsmedel är på väg ner i Skånes akviferer. Vi kan på flera håll konstatera en ökad brunifiering såväl i grundvattnet som i ytvattnet. De pågående klimatförändringarna gör att det regnar mer än tidigare, vilket leder till ett ökat vattenflöde i markerna. Detta och minskad förurning bidrar till att humus lättare frigörs från marken och vattnet blir därmed brunare.

Branschen står således inför en brytnings-tid som innebär omfattande omställnings- och förändringsarbeten. Det förefaller orealistiskt

att mindre och medelstora kommuner på egen hand ska klara av att leva upp till samhällets framtida krav. Såväl nationellt som internationellt är samverkan den enskilt viktigaste framgångsfaktorn för att uppnå och upprätthålla den kvalitetsnivå som krävs för att kunna producera ett bra vatten.





Marianne Franke

Laboratoriechef

Marianne Franks arbete genomsyras av säkerhetstänkande. Varje dag måste laboratoriepersonalen ta ställning till nödvändiga justeringar av reningsprocessen för att garantera den höga kvaliteten på vårt dricksvatten. Ett nytt hjälpmedel är kontrollsystemet HACCP, som infördes 2005.

– HACCP är en arbetsmetod för att förutse risker vid kritiska kontrollpunkter i produktionskedjan. Arbetsättet har funnits tidigare men har inte dokumenterats i den utsträckning som görs i dag. Säkerhetstänkandet präglar hela produktionskedjan.

– Vi har avancerade mätinstrument till vårt förfogande för att övervaka reningen. Men vi slår oss inte till ro med de värden vi får vid avläsningen av exempelvis klormätare och pH-metrar. Flera gånger i veckan kontrolleras de fasta mätarna med kalibrerade bärbara mätare och utöver det tar vi dessutom manuella prover. I vår verksamhet måste mätare och verklighet stämma överens. Förutom de analyser vi själva utför i vårt laboratorium skickas varje vecka även prover på råvatten, långsamfiltrat och rent vatten till ett opartiskt, ackrediterat laboratorium.

– Säkerhetsarbetet är ett nära samarbete mellan oss som arbetar på laboratoriet. Vår gemensamma kompetens tryggar säkerheten.

Caj Lundquist

Teknisk chef

Under 14 år i bolaget har teknisk chef Caj Lundquist byggt vidare på Sydvattens mångåriga företagskultur med kvalitet och långsiktighet, både när det gäller materialval och planering. Som ansvarig för projekt och upphandlingsärenden har Caj varit med i många stora anläggningsarbeten, bland andra bygget av Ringsjöledning 2 till Helsingborg och reparationen av Bolmentunneln 1996.

– När det gäller att få Bolmentunneln klassad som riksintresse är det viktiga att den värderas mot andra intressen som vill använda området över tunneln. Det finns kommuner som vill bygga industriområde i tunnelns tillrinningsområde. Vi vill inte stoppa kommunernas utbyggnadsplaner men det ska ställas krav på industriområdena så att våra konsumenter kan känna sig säkra på råvattnets kvalitet.

– Jag bedömer att den generella samhällsutvecklingen med ökad komplexitet tillsammans med den nya lagen om offentlig upphandling kommer att medföra fler juridiska processer i framtiden. Vi har under året varit indragna i flera processer bland annat i avtalsfrågor, upphandlingar och överklaganden av kommuners detaljplaner.



Gemensamt ansvar för optimal dricksvattenförsörjning

FÖR ATT ÖKA SÄKERHET, KVALITET OCH EFFEKTIVITET arbetar Sydvatten sedan fyra år med ett omfattande utvecklingsprojekt: Optimal dricksvattenförsörjning. Sedan projektet inleddes har vi haft gemensamma beredskapsövningar, utvecklat projektet Likvärdig försörjning, samfinansierat ett treårigt skolprojekt och startat ett arbete kring kriskommunikation.

I mars genomfördes en större beredskapsövning med temat Dricksvattenförsörjning i storstaden. Övningen utfördes i samarbete med Livsmedelsverket, representanter från de tre stora kommunerna Helsingborg, Lund och Malmö, samt ett antal statliga myndigheter. Syftet med övningen var att belysa storstadsproblematiken och identifiera ansvarsförhållanden mellan de olika myndigheter och aktörer som kan bli engagerade i krishanteringsprocessen. Detta för att skapa bra förutsättningar för fortlöpande samverkan.

Lokala produktionsanläggningar

Syftet med Optimal dricksvattenförsörjning är att arbeta för en likvärdig säkerhet och kvalitet, men också för effektivitet. I de flesta kommuner finns behov av och önskemål om ökad samverkan. Inom ramen för projektet har därför diskussioner förts om möjligheten och nyttan av att vattenproduktionsanläggningar i kommunal regi överförs till Sydvatten. Målet är att nå en ökad effektivitet och säkerhet i regionens vattenförsörjning.

Genom att optimera samordning och verksamhetsstyrning bör vissa anläggningar även kunna ges en större regional betydelse. Inventering har gjorts av de 27 anläggningar som kommunerna har uppgivit. Anläggningarna har klassificerats i kategorier: ordinarie, reserv och krisresurs. Vid klassificeringen har hänsyn tagits till faktorer som vattendom, produktions-

kapacitet, vattenkvalitet, beredningsprocess, status på den maskinella utrustningen och geografiskt läge. En samlad, geografiskt styrd driftsamverkan över kommungränserna ger ett effektivare arbetssätt och ökad säkerhet.

Sydvatten ser övertagandet av lokala produktionsanläggningar som ett naturligt tredje steg i en regionaliseringsprocess. Den bärande idén för strukturförändringen har sin förankring i både konsortialavtal och ägardirektiv. Ågarna har beslutat att tillsätta en arbetsgrupp med representanter från delägarkommunerna för att bereda frågan.



Energi och säkerhet

En av de större satsningar som har genomförts inom miljöområdet det senaste året är arbetet med energieffektiviseringar. Delar av driften byggs om för att bli mer energieffektiv. Det som framför allt har prioriterats är uppvärmningen på de båda verken. På Ringsjöverket har en ny metod utvecklats där vi med hjälp av värmepumpar kan värma fastigheten med vårt eget vatten. Tidigare värmdes Ringsjöverket med olja och el, nu har värmepumparna tagit

över. Följden är att koldioxidutsläppen minskar rejält och energikostnaderna blir lägre. Vi räknar med att hela investeringen kommer att vara betald på tre år.

Bland de säkerhetshöjande investeringarna kan nämnas ombyggnaden av elförsörjningen vid pumpstationen i Ringsjöholm, vilken har färdigställts under året. Förutom detta har vi planenligt avslutat den sista etappen av markförläggning av kablar vid Vombverket. Vi har också planenligt påbörjat den säkerhetshöjande förstärkningen av vattenförsörjningen mot Höganäs. Den inkluderar ledning Väla – Kungshult och vidare ledning till Höganäs.

Tillsammans lyfter vi värdet av kranvatten

FÖR ATT KOMMUNICERA VÄRDET av kranvatten önskar Sydvattens ägare och styrelse öka samarbetet med delägarkommunerna och de övergripande nationella organ som hanterar dricksvattenfrågan. Behovet av samverkan har uppmärksammats i projektet Optimal dricksvattenförsörjning. Sydvatten har därför bildat arbetsgruppen för information och kommunikation, bestående av representanter med informatörskompetens från ett antal delägarkommuner.

Sydvatten ska arbeta för regionala och nationella aktiviteter som stärker kranvattnet som begrepp. Informations- och kommunikationsgruppen ska arbeta med kungemensamma frågor, såsom kampanjer, aktiviteter i branschdebatt och lobbning. Den gemensamma informationsverksamheten ska verka för att varumärket kranvatten stärks och att förtroendet för dricksvattenförsörjningen bibehålls.

Ett särskilt uppdrag för kommunikationsgruppen är att se över kommunikation och samordning av informationsinsatser i händelse av en kris inom dricksvattenförsörjningen. Gruppen ska undersöka vilken kompetens och vilka resurser som är nödvändiga för att klara en kris över kommungränserna. Underlag för hur ett effektivt och trovärdigt kommunikationsarbete kan se ut ska tas fram.

Drick mer kranvatten!

Skolprojektet Drick kranvatten är kommunikationsgruppens första gemensamma projekt. Med den hälso-, klimat- och

miljödebatt som finns i samhället är det utomordentligt strategiskt att lyfta produkten kranvatten och tillföra den ytterligare värden. Drick kranvatten är ett samverkansprojekt mellan Sydvatten och delägarkommunernas VA-organisationer. Målet är att öka ungdomars kunskaper kring kranvatten och att få dem att dricka mer kranvatten. Drygt 30 000 elever i årskurs 6–9 på cirka 130 skolor berörs under de tre år projektet varar.

Projektets webbplats, drickkranvatten.se, innehåller material i form av faktatexter och lektionsförslag. När eleverna arbetat med tema vatten installeras en kranvattenautomat centralt på skolan och varje elev får en egen vattenflaska.



Varför ungdomar?

Ungdomar i tidiga tonåren konsumerar stora mängder söta drycker, samtidigt som många är intresserade av idrott och hälsa, miljö- och klimatfrågor.

Ungdomarna gör egna konsumtionsval och påverkar dessutom föräldrarnas val. Genom projektet vill vi uppmuntra unga människor till att reflektera över hur deras val påverkar hälsa, ekonomi och miljö.

Att placera ut kranvattenautomater på skolorna stämmer väl överens med Livsmedelsverkets rekommendation till svenska grundskolor att se till att det finns färskt, kallt vatten att dricka under hela skoldagen.





Anna-Karin Wickström

Projektledare Drick kranvatten

Anna-Karin Wickström, projektledare för skolprojektet Drick kranvatten, är även lärare på en högstadieskola. Tidigare har hon arbetat som journalist och reseledare. Mixen av kompetenser ger stor styrka för att leda projektet.

– Det är otroligt engagerande att lyfta fram en livsviktig produkt som vi i vår vardag tar för given. Det är först när vi saknar vatten som vi kommer på hur värdefullt det är. Genom Drick kranvatten-projektet vill vi få ungdomar att själva reflektera över vilka val de gör. Det är något som gäller hela livet – att de val man gör påverkar. Det spelar roll för ens egen del men det spelar också roll i ett större perspektiv.

– Det här samhällsengagemanget är nödvändigt. Det är viktigt att vi som producerar vatten ger korrekt information. I dag kan man nås av budskap från olika parter där man som konsument inte vet vad som är sant eller osant när det gäller vattnets kvalitet, om det är hälsosamt, eller vad det kostar.

– Skolprojektet är ett samarbete inom kommunikationsområdet för att åstadkomma värden som är svåra att nå för enskilda kommuner. Vi tror att Drick kranvatten-projektet gynnar både medborgarna och branschen.

Jörgen Fogelberg

Elektriker

Jörgen Fogelberg är mångårig medarbetare på Sydsvatten. Han är länken i den kedja som vanligtvis inte syns, men som är direkt avgörande för att vattnet ska komma fram också i framtiden. Han tillhör underhållsgruppen på Vombverket.

– De senaste åren har jag haft ett intensivt arbete med att systematisera elen på Vombverket. Vi har kopplat ihop pumpsystem och reservkraft. Och sett till att alla signaler kommer dit de ska. Med hjälp av ny teknik och datorer ökar säkerheten och kapaciteten på anläggningen.

– Det är mer nytänkande i dag och vi är inte främmande för att ta till nya lösningar. Med det nya underhållssystemet som vi bygger upp kommer det att bli lättare att ha kontroll över planering och löpande underhåll på ett mer systematiskt vis. Det är ett stort jobb att fånga in allt som ska in i systemet. Det kommer att ta tid men det måste bli ett levande system.

– I dag är jag betydligt mer delaktig i beslut som påverkar mitt eget arbete. Det innebär mer eget ansvar men jag kan också styra mer vilket gör att arbetet blir roligare. Vi har fler diskussioner internt vilket leder till att vi kan hitta balansen mellan olika intressen.



Engagerade medarbetare säkrar Sydvattens position

DE SENASTE ÅREN HAR SYDVATTEN SKAPAT en modern företagsstruktur med ökade krav på kommunikation, delaktighet och ansvar. Det är av stor vikt för företagsledningen att ta del av medarbetarnas synpunkter på hur den nya organisationen fungerar. Under 2008 genomfördes därför en medarbetarenkät med syftet att hitta eventuella brister i organisationen för att kunna skapa förbättringar. Genom enkäten får personalen ett verktyg att påverka sina respektive arbetsplatser.

Glädjande nog visade enkätsvaren att personalen anser att Sydvatten är ett mycket bra företag att arbeta på och att det är ett företag med goda framtidsutsikter. På respektive arbetsplats pågår nu arbetet med att se hur vi kan bli ännu bättre och hur bolaget kan förstärkas inom områden som vi anser vara särskilt betydelsefulla.

Företagsledningen har genom enkätresultatet fått ett utmärkt underlag för utvärdering och planering samt ökad möjlighet att utveckla organisationsmodellen. Målet är att, med utgångspunkt i enkätresultatet, utveckla grupper och enheters arbete gällande exempelvis beredskap och framförhållning. I det interna utvecklingsarbetet vill vi att olika verksamheter drar nytta av varandras

kompetens. För att underlätta och utveckla den interna kommunikationen mellan företagets olika enheter har därför ett intranät skapats.

Branschens utveckling

Bolagets mål är att ha god beredskap för att möta framtida myndighetskrav. Flera medarbetare är därför engagerade i branschens utveckling både nationellt och internationellt. Med representation i Svenskt Vattens styrande organ, KFS branschråd, Livsmedelsverkets regeringsuppdrag och katastrofberedskap med flera, har bolaget ett gott inflytande i branschens strategiska framtidsfrågor. Det ger även bolaget och delägarna kunskap om viktiga omvärldsförändringar i ett tidigt skede.

Ledarskapsutveckling

I en organisation med ökade krav på kommunikation, delaktighet och ansvar, har cheferna en viktig funktion som bärare av den nya företagskulturen. För att stärka dem i denna roll har satsningen på ledarskapsutveckling fortsatt. Syftet är att stötta och stärka cheferna i deras ledarskapsställning.



Emmanuel Morfiadakis

Styrelseordförande

Emmanuel Morfiadakis har arbetat i Sydvattens styrelse i drygt tjugo år, varav merparten som ordförande. Emmanuels ledstjärna är att en hög grad av samverkan, alla delägarkommuner är representerade i styrelsen, är avgörande för bolagets långsiktiga utveckling och framgång.

– Samverkan och regionalisering är grundförutsättningar för att klara framtiden. För invånarna är samarbete över kommungränserna väsentligt. Det är ett villkor för att klara de kommande kraven för dricksvattenförsörjning. Den som är ensam är sårbar och har inte möjlighet att hävda sig. Det klassiska begreppet från Alexander Dumas gäller fortfarande "En för alla, alla för en".

– Flertalet frågor gällande dricksvatten är globala. Vatten är en naturresurs och på många håll är det en bristvara. Vatten har också en existentiell sida, då vi inte klarar oss utan. Vi behöver insikter om hur det ser ut i vår omvärld och vilka problem och möjligheter som står till buds.

– Vi ska komma ihåg att vi har en fantastiskt god kvalitet på kranvatten här i Sverige – det ska vi vara stolta över och det ska vi dricka.



Helt andra villkor för vatten i världen

I SEPTEMBER DELTOG SYDVATTENS STYRELSE i världsvattenkongressen i Wien i syfte att få ökad kunskap och nya perspektiv på vattenfrågan nationellt och internationellt. På plats arrangerades också ett givande seminarium tillsammans med Norrvattens styrelse, där samarbetet mellan de båda vattenproducenterna belystes och arbetet med det gemensamma benchmarking-projektet presenterades.

Ur ett globalt perspektiv har Sverige, tillsammans med några andra länder såsom Norge och Finland, fantastiskt goda förutsättningar för dricksvattenförsörjning. Här finns närmast outsinliga resurser av sådan hög kvalitet, att många länder skulle vara överlyckliga om de hade samma kvalitet i sitt dricksvatten som vi har i vårt råvatten.

Ökade problem i Europa

Vid en utblick i världen kan vi se att också i södra Europa minskar vattenreserverna. Cypern har upplevt sådan torka att man tvingats skeppa vatten från Grekland för att klara vattenförsörjningen. I Turkiet minskade vattennivåerna till den grad att reservoarerna som försörjer Ankara endast hade en procent av sin dricksvattenkapacitet. I Istanbul stängs vattnet av en till två gånger i månaden och för säkerhets skull har många människor en dunk vatten hemma. I Barcelona var nivåerna i reservoarerna så låga att man planerade för att skeppa in vatten till en kostnad av 2 000 kronor per kubikmeter. Att jämföra med Sydvattens pris till kommunerna som ligger på genomsnitt 3 kronor per kubikmeter.



Medelhavsländerna förlitar sig allt mer på avsaltning för att klara dricksvattenförsörjningen. I Spanien finns 700 avsaltningsanläggningar men också i London har man för avsikt att avsalta havsvatten för att trygga försörjningen. Där byggs en avsaltningsanläggning för tre miljarder kronor. Att omvandla saltvatten till dricksvatten är en kostsam och tillika oerhört energikrävande process.

Värdefullt vatten

Enligt ramdirektivet för vatten ska EU:s medlemsstater samarbeta för att reglera och bevara vattenförvaltningen. Priset på vatten är en viktig faktor för att reglera förbrukningen av vatten. Samtidigt arbetar man inom Europa för att minska vattenförluster och för en effektivare vattenanvändning.

Många av de åtgärder som berör ramdirektivet är direkt kopplade till den vattenbrist som finns i andra länder än hos oss här i Skandinavien. Men på sikt kan vi vänta oss att de anpassningar som genomförs i respektive land också kommer att påverka Sverige i förhållande till övriga medlemsstater. De vattentillgångar som Sydvatten förfogar över och den höga kvalitet som vattnet betingar har ett otroligt högt värde för vår region.



Ekonomisk redovisning

- 24 Förvaltningsberättelse
- 28 Resultaträkning och kassaflödesanalys
- 29 Balansräkning
- 30 Noter
- 33 Revisionsberättelse och granskningsrapport
- 34 Styrelse och ledning
- 36 Vision och mål

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2008.

SYDVATTEN AB HAR TILL UPPGIFT ATT bereda och distribuera dricksvatten med hög och jämn kvalitet till dess ägarkommuner. För detta ändamål utnyttjar bolaget de legaliserade uttagsrätterna i råvattentäkterna Bolmen, Vombsjön och Ringsjön. Bolaget äger och driver Bolmentunneln, Ringsjöverket och Vombverket samt huvudledningssystemet för distribution av dricksvatten.

Sydvatten bedriver en tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Den gäller deponering av vattenverksslam på Rönneholms mosse i Eslövs kommun. Verksamheten påverkar miljön genom avledning av dekanteringsvatten till Rönne å. Årlig miljörapport kommer att sändas till tillsynsmyndigheten.

Bolaget har även betydande värden i de vattendomar som finns i Bolmen, Ringsjön och Vombsjön.

Verksamheten 2008

Svedala kommun har under året beslutat att ansluta centralorten och med det hela kommunens dricksvattennät till Sydvatten. Svedala kommun kommer därmed att utöka sitt delägarskap i bolaget. Detta innebär ytterligare vattenleveranser till 12 600 personer. Hela kommunen beräknas vara ansluten år 2011. Bjuvs kommun blev formellt delägare i februari genom att teckna aktier i bolaget till ett värde av 11,5 mnkr. Leverans till kommunens 15 000 personer beräknas till årsskiftet 2009/2010.

Vid ordinarie kontroll i november uppmättes indikationer på förändringar i vattenflödet i Bolmentunneln. Efterföljande hydrauliska beräkningar och modelleringar visade tydliga tryckförändringar som orsakats av ett omfattande ras i tunneln. Förberedelserna för att påbörja vattenförsörjningen från reservvattentäkten Ringsjön inleddes omgående. Dessutom inlämnades en skadeanmälan till försäkringsbolaget. Reparationsarbeten beräknas pågå under större delen av 2009.

Det treåriga skolprojektet ”Drick kranvatten” har startat. Det är ett samverkansprojekt mellan Sydvatten och delägarkommunernas VA-organisationer. Syftet är att öka kunskapen kring kranvatten och få ungdomar att dricka mer kranvatten – ett klimatsmart och hälsosamt val.

Nedan åskådliggörs bolagets utveckling under en 5-års period (mnkr)

	2008	2007	2006	2005	2004
Ur resultaträkningen mnkr					
Rörelsens intäkter	224	205	197	188	194
Rörelsens kostnader	114	107	103	89	89
Planmässiga avskrivningar	62	61	61	59	56
Räntekostnader	37	35	37	41	44
Resultat efter finansnetto	11	2	-4	-1	5
Ur balansräkningen mnkr					
Anläggningstillgångar, totalt anskaffn.värde	2 413	2 368	2 332	2 302	2 275
Investeringar	45	37	31	29	83
Eget kapital inkl. obeskattade reserver	564	548	547	550	551
Produktion					
Vattenproduktion (mn m ³)	69,0	67,6	71,0	66,6	69,0
- varav Ringsjöverket	40,1	40,0	42,3	42,2	40,2
- varav Vombverket	28,9	27,6	28,7	24,4	28,8
Nyckeltal					
Soliditet %	34,7	34,4	33,8	34,0	32,6
Genomsnittligt vattenpris till delägare (kr/m ³)	3,14	2,99	2,72	2,78	2,70

Vattenförsäljningen uppgick till 69,0 milj kubikmeter. Produktionsmålet att kunderna ska erhålla en säker dricksvattenleverans av god kvalitet och aldrig behöva uppleva oplanerade störningar har uppfyllts.

Höjningen av det rörliga priset till 70 öre/kbm har lett till högre intäkter. Beslutet är främst föranlett av de elprisförändringar som skett på elmarknaden de senaste åren.

Under året löpte ett lån ut på 170 mnkr. Ett nytt lån har tagits på 230 mnkr som även inkluderar finansiering av ledningsinvestering till Bjuvs kommun. Lånet är taget med en löptid av 5 år. På grund av förseningar av entreprenaden orsakad av en överklagandeprocess har inte ovanstående lån samt kontokrediten på 55 mnkr utnyttjats.

Investeringar

Säkerhetshöjande investeringar har bland annat bestått av investeringar i ombyggnation av elförsörjningen vid pumpstationen i Ringsjöholm, vilket har färdigställts under året. Totalt uppgår investeringen till 10 mnkr. Den sista etappen av markförläggning av kablar vid Vombverket har avslutats enligt plan. Den totala investeringen för att ersätta luftledningarna och därmed säkra produktionen vid strömavbrott uppgår till 7,9 mnkr. Den planerade säkerhetshöjande förstärkningen av vattenförsörjningen mot Höganäs har startat enligt plan. Vilket inkluderar ledning Väla–Kungshult och vidare ledning till Höganäs. Totalt beräknas investeringen uppgå till 60 mnkr mellan 2008–2010.

Inom ledningsutbyggnad har den planerade investeringen av vattenledning för försörjning till Ekeby i Bjuvs kommun försenats ett halvår på grund av en rättsprocess. Kammarrätten ger Sydvatten rätt på alla punkter och anser att det inte finns någon grund för ingripandet mot upphandlingen på det sätt som länsrätten . Sydvatten tecknade därefter kontrakt med den ursprungligen valda entreprenören och arbetet kan starta våren 2009. Totalt kommer investeringen att uppgå till 50 mnkr. Uppstart för anslutning till Svedala kommer att ske under 2009, planerat beräknas investeringen uppgå till 35 mnkr.

Bland investeringar inom verksamheten i övrigt kan nämnas uppstart av slamavvattningsanläggning i anslutning till Rönneholms mosse, fortsatta satsningar på brunnar och dammar på Vombverket, satsning på ny teknik för uppvärmning av lokaler samt investeringar för införandet av digitala kartor.

Produktion

Bolagets slamhantering har varit föremål för miljöprövning i fem år. Länsstyrelsens beslut överklagades till Miljödomstolen som meddelade sin dom i början av året och som ändrar det tidigare länsstyrelsebeslutet. Det nya domslutet innebär bland annat att tillstånd till behandling och deponering av vattenverksslam vid Rönneholms mosse gäller till utgången av 2018. Ett nytt kontrollprogram för verksamheten har tagits fram, gällande från den 1 januari 2009. Arbetet med byggnation och flytt av avvattningsanläggningen från Ringsjöverket har genomförts under året för att skyndsamt undvika de miljöbelastande slamtransporter via lastbil som varit nödvändiga i avvaktan på beslut.

Den rättsliga processen med E.ON som förs i Miljödomstolen gällande ersättning för kraftförluster i sjön Bolmen har ännu inte nått något avgörande. E.ON sålde vid årsskiftet 2008/2009 delar av sin verksamhet i vilken bland annat ingår vattenkraften i Lagansystemet, till norska Statkraft.

I syfte att systematisera underhållsarbetet vid anläggningarna har ett underhållsprogram med tillhörande utrustning införskaffats under året. Implementeringen av systemet bedrivs inledningsvis i pilotprojektsform.

Det finansiella världsläget har tydligt påverkat tillgången på kemikalier, och därmed också priserna, i synnerhet för natriumhydroxid. Detta innebär att kemikaliekostnaderna förväntas öka väsentligt under 2009.

Personal

Nya beräkningsregler från finansinspektionen om levnadsålder och förändrad räntenivå gör att pensionsskulden under 2008 har ökat med närmare 2 mnkr. Samtidigt kommer pensionsavtalet PA-KFS att förändras från och med den 1 januari 2009. PA-KFS blir nu helt premiebestämt från att tidigare till största delen varit förmånsbestämt. Detta innebär att bolaget från och med den 1 januari 2009 kommer att betala in pensionerna till Pensionsvalet som administreras av KPA.

En medarbetarenkät har utförts för att se hur personalen har upplevt de förändringar som genomförts under de senaste åren. Enkätsvaren visade att personalen anser att Sydvatten är ett mycket bra företag att arbeta på och ett företag med goda framtidsutsikter.

Bolaget har som mål att ha god beredskap för att möta framtida myndighetskrav. Flera medarbetare är engagerade i branschens utveckling både nationellt och internationellt. Med representation i Svenskt Vattens styrande organ, KFS branschråd, Livsmedelsverkets regeringsuppdrag och

katastrofberedskap med flera har bolaget ett gott inflytande i branschens strategiska framtidsfrågor. Det ger även bolaget och delägarna kunskap i tidiga skeden om viktiga omvärldsförändringar.

Satsningen på ledarskap har fortsatt. Syftet är att stötta och stärka cheferna i deras ledarskap i en organisation som ställer ökade krav på utveckling, kommunikation, delaktighet och ansvar.

För att ytterligare utveckla den interna kommunikationen har ett intranät utvecklats.

Övrigt i verksamheten

I juni 2007 lämnade Länsstyrelsen i Skåne och Kronoberg med underlag från Sydsvatten in en begäran om riksintresse för Bolmentunneln. Naturvårdsverket har ännu inte beslutat om utpekande av riksintresse Bolmentunneln. Besked väntas i början av 2009.

Malmö stads revisionskontor har på uppdrag av lekmannarevisorerna genomfört två granskningar, förtroendekänsliga områden och styrelsens arbetssätt. Överlag ges bolaget en positiv bedömning och de få påpekandena som framfördes har åtgärdats.

Styrelsen deltog i världsvattenkongressen i Wien i syfte att ge ökad kunskap och nya perspektiv på vattenfrågan nationellt och internationellt. En intern enkätundersökning genomfördes i syfte att ytterligare förbättra kvaliteten i styrelsens arbete. Den samlade bilden speglar ett styrelsearbete av god strategisk kvalitet där bolagets rapportering och ekonomiska redovisning är adekvat och väsentlig.

I mars genomfördes en större beredskapsövning med temat dricksvattenförsörjning i storstaden. Övningen genomfördes i samarbete med Livsmedelsverket med representanter från de tre stora kommunerna samt ett antal statliga myndigheter. Syftet med övningen var att särskilt belysa storstadsproblematiken och identifiera ansvarsförhållanden mellan de olika myndigheter och aktörer som kan bli engagerade i krishanteringsprocessen. Detta för att skapa bra förutsättningar för fortlöpande samverkan.

Riksrevisionen redovisade sin granskning "Dricksvattenförsörjning – beredskap för stora kriser". I definitionen av "ett bra vatten" impliceras organisationens förmåga att hantera och förebygga allvarliga krissituationer. Faktorer som berörs är exempelvis risk- och sårbarhetsanalyser, genomför-

ande av beredskapsövningar, personal-/kompetenstillgången vid en längre kris, krisorganisationens förmåga att organisera, planera och larma, informationskompetens, samordning av informationsinsatser. Det kan förmodas att granskningen kommer att leda till organisationsstrukturförändringar både statligt och regionalt.

Framtiden

Försörjningsproblemen inom dricksvattensektorn ökar framför allt i världens urbana tillväxtområden vilket leder till ökade ansträngningar och aktiviteter inom branschen globalt. I ett internationellt perspektiv är förutsättningarna för dricksvattenförsörjningen i Sverige robusta och kostnadseffektiva.

Andra länders problembilder och förutsättningar kommer i allt större omfattning att vara grundläggande för svensk lagstiftning framöver och för de krav som ställs på försörjningssystemet som helhet. Utvecklingen i Sverige med allt strängare lagstiftning som värnar ekologiska flödesintressen har lett fram till en situation där också konkurrens om vattnet påbörjats. I det här perspektivet är det således tre intressen som konkurrerar om vattnet, dricksvattenförsörjning, produktion av konsumtions- och foderprodukter samt ekologi/miljö.

Sammantaget kommer branschen tveklöst att agera i en allt mer komplex, kravfylld och föränderlig miljö framöver. Hoten mot samhällsstrukturen, även inbegripet dricksvattenförsörjningen, ökar. En tydlig trend är även de rättsliga processerna som ökar.

För att möta framtiden kan man se både internationellt och nationellt en överensstämmelse om att möjligheten stavas samverkan. Flera europeiska länder har ställt krav att huvudmän för dricksvattenförsörjning ska ha en viss kapacitet. I Sverige förekommer allt fler exempel på samarbeten av olika slag. För Sydsvattens del har två nya kommuner anslutit sig till bolaget (tre om man räknar in Svedalas utökade delägarskap) sedan ägarna gjorde detta möjligt. Diskussioner förs med ett drygt 10-tal sydsvenska kommuner och ungefär lika många i Danmark. Problembilden är i stort sett densamma. Vid sidan av den allt mer komplexa kravbilden är det försämrad råvattenkvalitet, ökat invånarantal och bristen på reservförsörjning (säkerhet, alternativ och redundans) som driver på. Sydsvatten har en mycket väl utvecklad ägarförmåga och har därmed naturliga förutsättningar för att utgöra navet i nya konstellationer av samverkande kommuner.

För existerande ägarkommuner finns ytterligare steg att ta för att stärka samarbetet och därmed öka effektiviteten och säkerheten. De mindre produktionsanläggningar som kommunerna fortfarande själva driver i mindre samhällen eller som reserv kommer sannolikt att införlivas i Sydvatten. Bolaget får härmed ett tydligare totaluppdrag att förvalta den sammanlagda vattentillgången och därmed även möjligheten att samordna hela produktionsstrukturen. Denna fråga har tillsammans med ett underlag om bolagets ekonomiska och finansiella verksamhet lämnats till ägarna för slutligt ställningstagande.

Styrelse och delegationer

Styrelsen har under verksamhetsåret sammanträtt vid sju tillfällen, den 5 februari, 29 februari, 18 april, 30 maj, 11 september, 9 oktober och 3 december. Två ägarträffar har ägt rum under året den 28 mars och den 17 oktober.

Styrelsen har sedan årsstämman den 30 maj följande sammansättning.

Ordinarie ledamöter:

Emmanuel Morfiadakis (ordf), Malmö, Joakim Andersson (v ordf), Helsingborg, Håkan Fäldt, Malmö, Richard Thörn, Malmö, Yvonne Köhler-Olsson, Malmö, Inger Nilsson, Helsingborg, Solveig Ekström-Persson, Lund, Mats Helmfrid, Lund, Cecilia Brorsson, Landskrona, Cecilia Lind, Eslöv, Kerstin Fredriksson, Burlöv, Gunilla Nordgren, Svedala och Karl-Erik Kruse, Svalöv.

Suppleanter:

Rune Andersson, Malmö, Jörgen Neldestam, Malmö, Hans Bosson, Helsingborg, Carolina Nordbeck, Lund, Roy Wernberg, Landskrona, Mikael Kourtzman, Eslöv, Håkan Göthe, Höganäs, Kjell-Arne Ohlsson, Kävlinge, Claes Hedlund, Lomma, Bo Polsten, Staffanstorp, Lars-Ingvar Ljungman, Vellinge och Stefan Svalö, Bjuv.

Personalrepresentanter:

Carl Johnsson, Mikael Henriksson, Brita Nilsson och Lars Månsson.

Tekniska delegationen har sammanträtt sex gånger och Ekonomiska delegationen fyra gånger under året.

Resultatdisposition (kr)

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämman förfogande stående medel utgörande

balanserade vinstmedel	1 920 380
årets netto	274 017
summa	2 194 397
disponeras på följande sätt:	
överförs i ny räkning	2 194 397

RESULTATRÄKNING (tkr)

	Not	2008	2007
RÖRELSENS INTÄKTER			
Vattenförsäljning		216 914	202 407
Aktiverat arbete för egen räkning		2 108	1 287
Övriga rörelseintäkter		5 336	1 053
Summa rörelsens intäkter		224 358	204 747
RÖRELSENS KOSTNADER			
Driftkostnader	1	-52 111	-51 054
Övriga externa kostnader	2	-26 257	-22 003
Personalkostnader	3, 4	-36 027	-32 875
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	5, 6, 7	-61 698	-61 480
Övriga rörelsekostnader		-29	-55
Summa rörelsens kostnader		-176 122	-167 467
Rörelseresultat		48 236	37 280
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Ränteintäkter		273	42
Räntekostnader		-37 595	-35 154
Finansnetto		-37 322	-35 112
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		10 914	2 168
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivningar enligt plan		-10 423	-1 138
Skatt på årets resultat	10	-217	-202
ÅRETS RESULTAT		274	828

KASSAFLÖDESANALYS (tkr)

	2008	2007
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat efter finansiella poster	10 914	2 168
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	58 644	58 383
Betald skatt	462	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	70 020	60 551
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		
Ökning (-) resp minskning (+) av rörelsefordringar		
Räntebärande	-362	1 547
Ej räntebärande	4 159	194
Ökning (+) resp minskning (-) av rörelseskulder		
Räntebärande	-48 644	41 992
Ej räntebärande	8 003	-5 923
Kassaflöde från den löpande verksamheten	33 176	98 361
INVESTINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-45 441	-36 909
Försäljningar	131	90
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-45 310	-36 819
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Nyemmission	7 789	0
Förändring av långfristiga skulder	60 000	-61 829
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	67 789	-61 829
ÅRETS KASSAFLÖDE	55 655	-287
Likvida medel från årets början	41	328
Likvida medel vid årets slut	55 696	41

BALANSRÄKNING (tkr)

TILLGÅNGAR	Not	2008-12-31	2007-12-31
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Byggnader och mark	5, 9	167 194	175 257
Maskiner och andra tekniska anläggningar	6, 9	1 304 429	1 339 749
Inventarier	7, 9	22 545	17 678
Pågående nyanläggningar	8, 9	43 807	21 656
Summa materiella anläggningstillgångar		1 537 975	1 554 340
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar, räntebärande			
Övriga fordringar		335	318
Upplupna intäkter	11	496	150
Fordringar, ej räntebärande			
Kemikalielager		712	561
Kundfordringar		27 241	32 884
Uppskjuten skattefordran		60	277
Skattefordran		795	1 257
Övriga fordringar		1 209	54
Förutbetalda kostnader	11	1 560	1 368
Kassa och bank		55 696	41
Summa omsättningstillgångar		88 104	36 910
SUMMA TILLGÅNGAR		1 626 079	1 591 250

BALANSRÄKNING (tkr)

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2008-12-31	2007-12-31
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital	13		
Aktiekapital (4 077 888 aktier)		407 789	400 000
Reservfond		58	58
Summa bundet eget kapital		407 847	400 058
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		1 920	1 092
Årets resultat		274	828
Summa fritt eget kapital		2 194	1 920
Summa eget kapital		410 041	401 978
OBESKATTADE RESERVER			
Avskrivning över plan	14	213 811	203 388
Summa obeskattade reserver		213 811	203 388
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner		14 511	12 761
Summa avsättningar		14 511	12 761
SKULDER, RÄNTEBÄRANDE			
Skulder till kreditinstitut	15	886 000	836 000
Checkräkningskredit	12	0	45 463
Upplupna kostnader	16	16 429	9 584
Summa räntebärande skulder		902 429	891 047
SKULDER, EJ RÄNTEBÄRANDE			
Leverantörsskulder		19 929	10 288
Övriga skulder		7 728	9 202
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	57 630	62 586
Summa ej räntebärande skulder		85 287	82 076
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 626 079	1 591 250
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Noter

Belopp i tkr där annat ej anges. Belopp inom parentes anger föregående års värde.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisnings- och värderingsprinciperna överensstämmer med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

VÄRDERINGSPRINCIPER

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges. Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

INTÄKTSREDOVISNING

Nettoomsättningen omfattar i huvudsak intäkter från bolagets delägarkommuner. Intäkterna avseende fasta kostnader för vattenleveranser fördelas mellan delägarna efter folkmängden i respektive kommun. Intäkter avseende rörliga kostnader för vattenleveranser redovisas i takt med att de intjänas. Ränteintäkterna redovisas i takt med att de intjänas.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade värdeminskningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas: Fordon 5 år, Inventarier 5-10 år, Maskiner 10-15 år, Brunnsgallerier 25 år, Ledningar 50 år, Tunnel 100 år, Fabriksbyggnader 20 år, Bostadsbyggnader 25 år, Övriga byggnader 50 år, Markanläggningar 20 år, Mark avskrivs ej.

KEMIKALIELAGER

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde (återanskaffningsvärdet).

AVSÄTTNINGAR

Som avsättningar redovisas sådana förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias.

OBESKATTADE RESERVER, BOKSLUTSDISPOSITIONER

Skattelagarna ger bolaget möjlighet att skjuta upp skattebetalning genom avsättning till obeskattade reserver. De obeskattade reserverna redovisas som en särskild post i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avsättning till eller upplösningar av obeskattade reserver under bokslutsdispositioner. De obeskattade reserverna består till 26,3 % av uppskjuten skatteskuld och 73,7 % av eget kapital.

NOT 1 RÖRELSENS KOSTNADER

	2008	2007
Drift och underhåll	59 345	52 213
Elkostnader för driften	20 413	21 132
Kemikaliekostnader för driften	10 031	9 785
Utredningar	3 897	2 983
Kraftförluster och transitering	20 739	19 874
	114 425	105 987
Avskrivningar	61 697	61 481
Summa	176 122	167 468

NOT 2 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Arvode och kostnadsersättning	2008	2007
SET Aukt revisorer		
revisionsuppdrag		84
andra uppdrag		14
Ernst & Young AB		
revisionsuppdrag	42	50
andra uppdrag	108	0
Malmö stad		
revisionsuppdrag	15	20
andra uppdrag	15	21
Leasingkostnader		
Personbilar	230	165

NOT 3 PERSONAL

Medelantal anställda	2008	2007
<i>Medeltalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid</i>		
Medelantal anställda	54	54
varav kvinnor	14	12
Sjukfrånvaro	2008	2007
<i>Sjukfrånvaro anges i procent av ordinarie arbetstid</i>		
Total sjukfrånvaro	2,49%	3,25%
varav långtidssjukfrånvaro	53%	36%
Sjukfrånvaro för kvinnor	6,80%	8,28%
Sjukfrånvaro för män	1,21%	1,87%
Sjukfrånvaro för personal 29 år och yngre	1,24%	1,72%
Sjukfrånvaro för personal 30–49 år	1,10%	2,19%
Sjukfrånvaro för personal äldre än 50 år	4,32%	4,93%

Könsfördelning inom företagsledningen	2008		2007	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter	7	6	6	7
Övriga ledande befattningshavare inkl. VD	2	3	2	3
Totalt antal	9	9	8	10

NOT 4 PERSONALKOSTNADER, PENSIONER OCH ÖVRIGT

	2008	2007
Löner och andra ersättningar		
till VD och styrelse	1 554	1 490
till övriga anställda	20 754	19 688
sociala kostnader	7 577	7 245
pensionskostnader	4 573	2 897
Summa löner, pensioner och övrigt	34 458	31 320

Av pensionskostnaderna avser 389 (357) bolagets VD.

Vid uppsägning från bolagets sida har bolagets verkställande direktör rätt till 12 månaders uppsägningstid. Utöver detta har verkställande direktören rätt till ett avgångsvederlag motsvarande ersättningar för 12 månaders anställning.

NOT 5 BYGGNADER OCH MARK

	2008	2007
Ingående anskaffningsvärden	320 963	310 014
Inköp	87	108
Omklassificeringar	5 277	10 841
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	326 327	320 963
Ingående avskrivningar	-145 706	-132 635
Årets avskrivningar	-13 427	-13 071
Utgående ackumulerade avskrivningar	-159 133	-145 706
Utgående redovisat värde	167 194	175 257
Taxeringsvärden	6 506	5 499
varav markvärde	5 222	4 241

NOT 6 MASKINER OCH TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	2008	2007
Ingående anskaffningsvärden	1 976 576	1 954 516
Inköp	0	165
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Omklassificeringar	9 281	21 895
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 985 857	1 976 576
Ingående avskrivningar	-636 827	-591 771
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-44 601	-45 056
Utgående ackumulerade avskrivningar	-681 428	-636 827
Utgående redovisat värde	1 304 429	1 339 749

NOT 7 INVENTARIER

	2008	2007
Ingående anskaffningsvärden	49 163	43 864
Inköp	1 752	981
Försäljningar/utrangeringar	-1 043	-1 003
Omklassificeringar	6 892	5 321
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	56 764	49 163
Ingående avskrivningar	-31 485	-28 998
Försäljningar/utrangeringar	935	866
Årets avskrivningar	-3 669	-3 353
Utgående ackumulerade avskrivningar	-34 219	-31 485
Utgående redovisat värde	22 545	17 678

NOT 8 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

	2008	2007
Ingående anskaffningsvärden	21 656	24 059
Inköp	43 601	35 655
Omklassificeringar	-21 450	-38 058
Utgående redovisat värde	43 807	21 656

Aktiverad kostnad

I pågående nyanläggningar 2008 ingår aktiverad arbetskostnad med 1 882 (1 287) tkr.

NOT 9 INVESTERINGAR

	2008	2007
Nyanläggningar	40 980	21 739
Reinvesteringar	2 460	9 566
Säkerhetshöjande investeringar	2 000	5 604
Summa	45 440	36 909

NOT 10 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2008	2007
Uppskjuten skattekostnad	217	202
Summa	217	202

NOT 11 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2008	2007
Reglering av vattenkostnader för delägarkommuner	496	150
Upplupna ränteintäkter	17	3
Utförda arbeten och tjänster	376	100
Försäkringspremier	585	747
Hyror	416	245
Övrigt	166	273
Summa	2 056	1 518

NOT 12 KONTOKREDIT

Sydvattens kontokredit på 55 000 (55 000) är utnyttjad med 0 tkr (45 463).

NOT 13 EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa eget kapital
Ingående balans	400 000	58	1 920	401 978
Nyemission	7 789			7 789
Enligt årets årsstämma				0
Årets resultat			274	274
Utgående balans	407 789	58	2 194	410 041

NOT 14 OBESKATTADE RESERVER

Avskrivningar över plan	2008	2007
Byggnader och mark	279	279
Maskiner och andra tekniska anläggningar, inventarier	213 532	203 109
Summa	213 811	203 388

Av obeskattade reserver är 26,3 % 56 232 uppskjuten skatteskuld 2008.
Av obeskattade reserver är 28 % 56 949 uppskjuten skatteskuld 2007.

NOT 15 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Förfallotidpunkt	2008	2007
Inom ett år från balansdagen	0	180 000
Mellan två till fem år från balansdagen	434 000	204 000
Senare än fem år från balansdagen	452 000	452 000
Skulder till kreditinstitut	886 000	836 000

Upplåning har skett mot borgen från delägarkommunerna. Samtliga lån är amorteringsfria. Lån med förfallotidpunkt inom ett år har betraktats som långfristigt eftersom lånet kommer att refinansieras under året.

NOT 16 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2008	2007
Upplupen semesterskuld	1 174	1 091
Upplupna sociala avgifter	1 005	954
Upplupna räntekostnader	9 945	14 711
Pensionsskatter	1 176	978
Förfakturerad vattenförsäljning	42 171	43 872
Avräkning högespänning	1 637	1 691
E.ON, kraftförluster Bolmen	14 023	5 963
Transiteringskostnader	1 913	1 865
Övriga poster	1 015	1 045
Summa	74 059	72 170

Malmö den 27 februari 2009

Emmanuel Morfiadakis
Ordförande

Joakim Andersson
Vice ordförande

Håkan Fäldt

Richard Thörn

Yvonne Köhler-Olsson

Inger Nilsson

Solveig Ekström-Persson

Mats Helmfrid

Cecilia Brorsson

Cecilia Lind

Kerstin Fredriksson

Gunilla Nordgren

Karl-Erik Kruse

Jörgen Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning
har avgivits den 4 mars 2009

Lennart Öhrström
Ernst & Young

Vår granskningsrapport beträffande denna årsredovisning
har avgivits den 4 mars 2009

Sten Dahlvid

Mikael Skoog

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Sydvatten AB
Org nr: 556100-9837

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sydvatten AB för räkenskapsåret 2008. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 4 mars 2009

Ernst & Young AB
Lennart Öhrström
Auktoriserad revisor

Granskningsrapport

Till årsstämman i Sydvatten AB
Org nr: 556100-9837

Vi har granskat bolagets verksamhet under verksamhetsåret 2008.

Granskningen baseras på beslut på årsstämman och gällande ägardirektiv och har utförts enligt bestämmelserna i aktiebolagslagen, kommunallagen och god revisions-sed i kommunal verksamhet samt utifrån en bedömning av väsentlighet och risk.

Samplanering har skett med bolagets auktoriserade revisor.

Granskningen har avsett verksamhetens ändamålmässiga inriktning, omfattning samt den interna kontrollens kvalitet. Vi har vidare tagit del av bolagets ekonomiska rapporter.

Bolaget har varit föremål för en inventering avseende ersättningar och förmåner, bisysslor samt riskanalys i bolagets verksamhet. Bolaget har även svarat på ett antal frågor rörande dricksvattentillförsel. Bolaget har redovisat svaren både skriftligen och muntligen.

Vi bedömer att verksamheten skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen varit tillräcklig.

Någon grund för anmärkning mot styrelsens eller verkställande direktörens förvaltning föreligger därmed inte.

Malmö den 4 mars 2009

Sten Dahlvid
Lekmannarevisor

Mikael Skoog
Lekmannarevisor

Styrelse

Styrelsen består av representanter från samtliga ägarkommuner.



Emmanuel Morfiadakis
Ordförande. Malmö



Joakim Andersson
Vice ordförande. Helsingborg



Håkan Göthe
Suppleant. Höganäs



Cecilia Lind
Ledamot. Eslöv



Kerstin Fredriksson
Ledamot. Burlöv



Richard Thörn
Ledamot. Malmö



Mikael Kourtzman
Suppleant. Eslöv



Cecilia Brorsson
Ledamot. Landskrona



Rune Andersson
Suppleant. Malmö



Håkan Fäldt
Ledamot. Malmö



Bo Polsten
Suppleant. Staffanstorps



Carolina Nordbeck
Suppleant. Lund



Claes Hedlund
Suppleant. Lomma



Lars-Ingvar Ljungman
Suppleant. Vellinge



Inger Nilsson
Ledamot. Helsingborg



Solveig Ekström-Persson
Ledamot. Lund



Stefan Svalö
Suppleant. Bjuv



Jörgen Neldestam
Suppleant. Malmö

Ledning



Karl-Erik Kruse
Ledamot. Svalöv

Gunilla Nordgren
Ledamot. Svedala

Kjell-Arne Ohlsson
Suppleant. Kävlinge



Roy Wernberg
Suppleant. Landskrona

Mats Helmfrid
Ledamot. Lund

Yvonne Köhler-Olsson
Ledamot. Malmö



Erling Midlöv
Adjungerad.
Tekniska delegationen

Hans Bosson
Suppleant. Helsingborg



Jörgen Johansson
Verkställande direktör

Caj Lundquist
Teknisk chef

Stefan Johnsson
Produktionschef

Marie Nordkvist Persson
Informationschef

Carina Hertzman
Ekonomi- och finanschef

Personalrepresentanter



Mikael Henriksson **Brita Nilsson** **Lars Månsson** **Carl Johnsson**



Genom ett robust försörjningssystem och ett företag präglad av ansvarstänkande når vi målet att varje dag, varje timme, varje minut leverera friskt dricksvatten till 750 000 invånare.

Säkert vatten är vårt uppdrag.

Vision

Sydvatten ska vara en förebild som värdeskapande samhällsaktör. Sydvatten ska vara det naturliga valet.

Affärsidé

Sydvatten erbjuder produkter och tjänster inom VA-sektorn med hög kvalitet och leveranssäkerhet till kommuner.

Basen är produktion och leverans av dricksvatten. Genom ytterligare samordning av strategiska perspektiv, kompetens och finansiella resurser ska vi skapa ännu högre värden för våra ägare och kunder.



Produktionsmål

Sydvattens kunder ska erhålla en säker dricksvattenleverans av god kvalitet och aldrig behöva uppleva oplanerade störningar.

Ekonomiskt och finansiellt mål

Priset på dricksvatten ska vara oförändrat under konsortialavtalsperioden (2005–2015).

Gemensam värdegrund

Sydvatten ska:

- » Präglas av helheter och samverkan.
- » Vara ett företag med starkt medborgarfokus.
- » Präglas av affärsmässighet och god ekonomi.
- » Aktivt driva produkt- och verksamhetsutveckling.
- » Vara konkurrenskraftig genom att vara ett bättre val än andra alternativ.
- » I alla avseenden hålla hög säkerhets-, kvalitets- och servicenivå.
- » Vara en attraktiv arbetsgivare.
- » Vara en flexibel, utvecklings- och förändringsbenägen aktör med ständig utblick i omvärlden.
- » Vara en god samhällsaktör.
- » Verka för en god miljö och leva upp till vår miljöpolicy.



TEXT Sydwater STRUKTUR, FORM OCH TEXTBEARBETNING Aktiv Kommunikation Öresund/MOLDA grafisk form
FOTO Roos & Tegnér TRYCK CA Andersson, 2009 Tryckt på Scandia 2000

www.sydvatten.se

Sydvatten AB

Skeppsgatan 19
211 19 Malmö
Tfn 040-35 15 50
Fax 040-30 18 22
info@sydvatten.se

