

2006

ÅRSREDOVISNING





Innehåll

- 3** 2006 i korthet
- 4** VD har ordet
- 6** Sydvatten i korthet
- 7** Vatten för hela samhället
- 8** God ekonomi och affärsinriktning mot nya marknader
- 10** Värdet av kranvatten
- 11** Samarbete för kunskap
- 12** Sydvatten och vår omvärld – produktion, säkerhet och kvalitet
- 14** Vägen till vatten under 40 år
- 18** Organisation med delaktighet och ansvar

Ekonomisk redovisning

- 20** Förvaltningsberättelse
- 22** Resultaträkning och kassaflödesanalys
- 23** Balansräkning
- 24** Noter
- 27** Revisionsberättelse och granskningsrapport
- 28** Styrelse och ledning
- 30** En ansvarsfull samhällsaktör

Sydvatten levererar 2 200 liter vatten per sekund.

En liter kranvatten kostar knappt 1 öre.

Sydvatten ägs av 13 skånska kommuner.

Sydvatten producerar dricksvatten till 700 000 invånare i Skåne.
Det gör oss till en av Sveriges största dricksvattenproducenter.

Den genomsnittliga hushållsförbrukningen av dricksvatten i Sverige är 180 liter per person och dygn.



2006 i korthet

- **Produktionsrekord sattes** under den rekordvarma sommaren. Toppnoteringen var 3 449 liter/sekund – vilket ändå är med god marginal till kapacitetstaket.
- **Sydvatten genomförde** den största gemensamma beredskapsövningen – representanter från 12 av de 13 delägar-kommunerna deltog. Syftet var att belysa och utveckla krisledning och krisorganisation samt att se vilka roller Sydvatten respektive kommunerna har. Beredskapsövningar i större format kommer att ske årligen.
- **Bolaget fyllde 40 år** och Bolmentunneln fyllde 20 år.
- **Dricksvatten av god kvalitet** levererades utan störningar under 2006.
- **Höjning av** den rörliga intäkten till 50 öre/m³ som en följd av kraftigt ökade elpriser. Sydvatten är en elintensiv verksamhet och stigande elkostnader har stor inverkan på bolagets ekonomi.
- **Återbetalning om** ytterligare 62 miljoner kronor gjordes i enlighet med återbetalningsplanen av delägarlån som omfattar återbetalningar om totalt 185 miljoner kronor. Sista utbetalningen görs år 2007.
- **Omförhandling av** Sydvattens största lån på 220 miljoner kronor. Det gynnsamma ränteläget påverkade Sydvatten positivt. Samtidigt ökade bolaget sin bankkredit för att kunna återbetala det tidigare delägarlånet.



VD har ordet

2006 var året med dubbla jubileum!

40 år för bolaget Sydvatten och 20 år för Bolmentunneln. Sydvattens historia sträcker sig dock längre än så. Redan i början av 1950-talet då Helsingborg tillsammans med Landskrona hade begärt att få ta 600 liter vatten per sekund ur Ringsjön riktades intresset norrut mot Lagan och dess avrinningsområde som är lika stort som Göta älv. Vattensituationen i Skåne var inte den bästa och det var mycket tal om ransoneringar. Många provisoriska lösningar fick tillgripas för att någorlunda täcka försörjningsbehovet. Bland annat installerades ett provisoriskt vattenverk i Limhamns kalkbrott.

Insikterna om den framtida försörjningsproblematiken resulterade i en statlig utredning. Det var 1960 som de båda skånska länsstyrelserna tillsammans med Halland beställde utredningen av Kungliga Väg- och vattenbyggnadsstyrelsen. Utredningsarbetet leddes av Sven Wetterhall, länsingenjör i Örebro län och resulterade i betänkandet "Skånes och Hallands vattenförsörjning" SOU 1965:8. Vid det laget hade redan de fem ursprungskommunerna Malmö, Lund, Eslöv, Landskrona och Helsingborg bildat "Veberödskommittén", som så småningom skulle komma att

benämnas Sydvattenkommittén. Denna fick ett teknikutskott som är embryot till den tekniska delegation som fortfarande aktivt arbetar med gemensamma frågor inom ramen för kommunernas samarbete. Betänkandet förordade att vatten skulle hämtas från Bolmen via en bergtunnel och att det skulle krävas omfattande samverkan mellan olika

kommunalförbund? Även argumenten är i stort desamma; risk för sämre insyn och styrning i bolag jämfört med kommunalförbund. I grund och botten behöver skillnaderna i associationsformen inte bli så stora utan det är snarare ägarnas ambitionsgrad som är avgörande för både insyn och styrning. I Sydvatten har vi i dag en sund ägarstyrning och dokumen-



Om vi ska vara lika stora bärare av visioner som våra företrädare var, är det dags att börja fundera på vad vi ska göra fram till år 2065!

JÖRGEN JOHANSSON, VD, SYDVATTEN

samhällsaktörer för att skapa gynnsamma förutsättningar att lyckas med företaget.

Att kommunerna redan några veckor efter det att utredningen lagt fram sitt betänkande inrättade ett organisationsutskott understryker graden av insikt och angelägenheten i frågan. Nu skulle de administrativa och juridiska frågorna lösas och kanske är det anmärkningsvärt att det i stort är samma frågor som vi brottas med i dag när kommunerna anstränger sig för att skapa mellankommunala samverkansorgan; aktiebolag eller

terad god efterlevnad av ägarnas direktiv. Valet föll slutligen på aktiebolagsformen. Det har gett oss större möjligheter till effektivare finansiering och därmed mindre belastning på ägarna. Kortare beslutsvägar som gör verksamheten effektivare är ett annat argument för bolagsformen. Den rimliga slutsatsen är att bolagsformen är det bästa instrumentet för att skapa affärsmässig samhällsnytta i offentligt ägd verksamhet.



På bolagsstämman den 30 september 1966 bildades aktiebolaget Sydvatten av de fem kommunerna. Vid den tidpunkten hade ytterligare ett 20-tal kommuner (före kommunreformen) visat intresse, men för att inte tappa tempo i processen valde man att starta med de fem initierade. Att konsortialavtalets giltighetstid sattes så lång tid som till år 2015, det vill säga 50 år, bekräftar långsiktigheten i kommunernas ställningstagande. STORT OCH INNERLIGT TACK till er som på den tiden hade insikterna och modet att arbeta fram underlagen och fatta de nödvändiga besluten för att lösa dricksvattenfrågan för flera generationer.

Den teknologiska utvecklingen har inte på samma sätt som för andra tekniska försörjningssystem inneburit några revolutionerande förändringar. Försörjningssystemets struktur är tungt och statiskt. Råvattentillgångens lokalisering utgör fortfarande den största enskilda begränsningen för i vilken utsträckning som vi kan dela med oss av våra tillgångar och därmed skapa samhällsvärden för andra. Det är uppenbart att behovet av långsiktighet inom vattenförsörjningen är lika angeläget som för 50 år sedan. Då samhällsutvecklingen har gjort oss betydligt känsligare för kortsiktiga opinionssvängningar blir

kraven på differentierad verksamhetsstyrning allt viktigare. Den grundläggande samhällsfunktionen måste få vara utgångspunkten i våra ansträngningar att utveckla och dela med oss av våra tillgångar och vår verksamhet.

Det är nio år till företagets 50-årsjubileum. Om vi ska vara lika stora bärare av visioner som våra företrädare var, är det dags att börja fundera på vad vi ska göra fram till år 2065! Behovet av att skapa större kritisk massa inom det kommuntekniska området har aldrig varit större. Ansvarsutredningens tjugiga anslag verkar sluta i en gäspning och i den glödheta kommunreformsfrågan har fegheten övervunnit alla ambitioner. Det är inte en slump att den minsta kommunen har det dyraste vattnet. De internkommunala samordningsvinsterna är betydande och det är inte självklart att det är optimalt för kommuner att samverka kring enskilda verksamheter som till exempel vatten- och avloppsförsörjning. Samverkan på frivillig basis kräver en särskild mognad för att i långsiktig och strategisk mening kunna identifiera adekvata verksamhetsområden som är fördelaktiga att samverka kring. För att nå lyckade resultat måste drivkrafterna; kompetens, finansiella resurser, beredskap, kvalitet, säkerhet

med flera högre samhällsvärden vara närvarande genom hela processen.

Sydvatten är i dag en stark aktör som ägarkommunerna ska se som en tillgång och resurs i långt fler avseenden än som strikt dricksvattengrossist.

Styrelsens studieresa till Holland bjöd på goda insikter om behovet av långsiktighet men framför allt att det är organisatorisk strukturutveckling mot större kritisk massa som skapar förutsättningar för ökad kvalitet, säkerhet och effektivitet. Våra skånska ägarkommuner gjorde detta redan för 40 år sedan! Vi vill både vara en god förebild för och delaktiga i den fortsatta utvecklingen.

Malmö i april 2007

Jörgen Johansson
Verkställande direktör



Sydvattens ägare

(Aktiefördelning)

Burlöv	2,15 %
Eslöv	4,15 %
Helsingborg	16,94 %
Höganas	3,24 %
Kävlinge	3,60 %
Landskrona	5,45 %
Lomma	2,58 %
Lund	14,24 %
Malmö	37,67 %
Staffanstorps	2,85 %
Svalöv	1,81 %
Svedala	0,91 %
Vellinge	4,41 %

Sydvatten i korthet

Sydvatten AB bildades 1966 och är i dag en av Sveriges största dricksvattenproducenter. Bolaget ägs av 13 kommuner i västra Skåne och levererar vatten till 700 000 invånare.

Bolmentunneln, Ringsjöverket och Vombverket samt huvudledningssystemet för distributionen av dricksvattnet ägs av Sydvatten, som även levererar vattnet till en eller flera anslutningspunkter i varje kommun. Därefter tar kommunen ansvar för ledningsnätet och vattenleveranserna inom kommunen.

Styrelse och avtal för nya marknader

Sydvatten leds av en styrelse som består av representanter från de 13 delägar kommunerna: Burlöv, Eslöv, Helsingborg, Höganas, Kävlinge, Landskrona, Lomma, Lund, Malmö, Staffanstorps, Svalöv, Svedala och Vellinge.

År 2005 antogs ett nytt konsortialavtal som gör det enklare för nya kommuner att bli delägare. Samtidigt möjliggörs vattenleveranser även till kommuner som inte är delägare. Avtalet ökar därmed Sydvattens möjligheter att utvecklas på marknaden och leverera ytterligare samhällsvärden inom VA-sektorn.

Hög kvalitet och leveranssäkerhet

Dricksvattnet Sydvatten producerar uppfyller alla kvalitetsmål med god marginal. Leveranssäkerheten är mycket hög liksom tillgängligheten. Bolaget arbetar medvetet och långsiktigt för att bibehålla hög kvalitet även i framtida leveranser.

Vattnet som produceras tas från sjön Bolmen i Småland samt från Vombsjön i Skåne. Om problem skulle uppstå med

försörjningen från Bolmen, finns även möjlighet att ta vatten från Ringsjön i Skåne. Uttagsrätten reglerar hur mycket vatten vi får ta ur sjöarna. Sydvatten ligger med god marginal under dessa gränser.

Under den rekordvarma sommaren år 2006 toppnoterades produktionen av dricksvatten med 3 449 liter/sekund. Vanligtvis ligger produktionen vid våra två vattenverk Ringsjöverket och Vombverket på cirka 2 200 liter/sekund, vilket motsvarar en årlig produktion på 70 miljoner m³ dricksvatten.

För att vara garaderad vid driftstörningar finns reservkraft på både Ringsjöverket och Vombverket. Vid Källby i södra Lund finns en pumpstation där vattenverkens leveranser kan styras mellan verken.



Sydvatten erbjuder produkter och tjänster inom VA-sektorn med hög kvalitet och leveranssäkerhet till kommuner.

Vatten för hela samhället

För att trygga vattenförsörjningen inom regionen gick Malmö, Helsingborg, Lund, Landskrona och Eslöv samman och bildade Aktiebolaget Sydvatten år 1966. Tio år senare anslöt sig Burlöv, Höganäs, Kävlinge, Lomma, Staffanstorp, Svalöv och Svedala. År 2004 tillkom Vellinge kommun.

Sydvattens kunder utgörs således av de 13 kommuner i västra Skåne som tillsammans äger bolaget. Varje dag producerar vi dricksvatten till 700 000 invånare i dessa kommuner. Även industrin, sjukvården, restaurangbranschen och övriga företag inom kommunerna använder dagligen dricksvatten producerat av Sydvatten. Faktum är att av det vi kallar dricksvatten går endast fem procent till mat och dryck.

Sydvatten arbetar för en rationell och långsiktig hushållning med tillgängliga

vattenresurser. Detta arbete sker i samverkan med våra kunder, det vill säga våra delägarkommuner.

Från källa till kran

Sydvattens uppgift är att uppföra, äga och driva vattenförsörjningsanläggningar för delägarkommunerna och att förse dem med vatten från dessa regionala anläggningar. Sydvatten ansvarar därmed för vattenleveranser från sjön Bolmen, Vombsjön samt vid behov Ringsjön, fram till en eller flera anslutningspunkter i kommunen. Därefter tar kommunens ansvar vid.

Delägarkommunerna svarar var och en för den lokala distributionen. De har ansvar för det lokala ledningsnätet och ser till att vattnet levereras till slutkonsumenten.

Ett offensivt bolag

I regelbundna ägarträffar möts Sydvattens delägarkommuner och diskuterar bolagets verksamhet. Ägarna har uttryckt att Sydvatten ska vara ett bolag med utrymme att agera offensivt och eftersträvar därmed ett starkt bolag som påverkar utvecklingen i branschen samt bidrar till kommunernas utveckling. Utrymme ska också finnas för att hantera oväntade situationer som kan uppkomma i samband med vattenförsörjningen.

Med hjälp av Malmö stads stadsrevision har lekmannarevisionen granskat ägardirektivets genomslag i bolaget. Sju kommunala bolag har granskats utifrån attityd och struktur och granskningen visar att Sydvatten väl lever upp till ägardirektivet.



God ekonomi och affärsinriktning mot nya marknader

Sydvattens ekonomiska och finansiella mål är att priset på dricksvatten ska vara oförändrat under konsortialavtalsperioden (2015). I det finansiella målet ingår dels en fast kostnad för delägarkommunerna, dels en rörlig som utgörs av el och kemikalier.

På bara några år har elpriset ökat med flera hundra procent. Då Sydvattens verksamhet är elintensiv med en årlig förbrukning på cirka 26 GWh, har prisutvecklingen stor inverkan på företagets ekonomi. Påverkar gör även att den reducerade energiskattesats, som tidigare tillämpats för elkraft inom vattenförsörjning, är slopad från och med 2006. Ytterligare påverkansfaktorer är

ökade avgifter för elcertifikat samt handeln med utsläppsrätter som resulterat i ytterligare höjningar av energipriserna.

När Sydvatten tar vatten ur Bolmen betalar bolaget dessutom en ersättning till E.ON för deras kraftförluster. Ersättningen är i stor utsträckning beroende av elprisutvecklingen. Under senare år har kostnaden för ersättningen ökat kraftigt. Enbart under 2006 ökade kostnaden med 3 miljoner kronor och en liknande ökning är att förvänta under 2007.

Utvecklingen visar att det är angeläget för Sydvatten att arbeta för att nå en avtalsförändring. Den rörliga kostnaden har nu ökat till nivåer som inte kunde bedömas som realistiska för ett år sedan. Styrelsen har därför beslutat att höja den rörliga intäkten till 50 öre/m³. För ett normalhushåll motsvarar det en ökning med cirka 40 kronor per år, inkl. moms.

Omsättning av lån och återbetalning av delägarlån

Det gynnsamma ränteläget påverkade Sydvatten positivt då bolagets största lån på 222 miljoner kronor omförhandlades. Lånet har tagits på en löptid om tio år och en rörlig ränta som säkrats med en räntecap.

Bolaget utökade samtidigt sin bankkredit för att kunna återbetala det tidigare delägarlånet på totalt 185 miljoner kronor. Det var i samband med kvittningsemissionen 2004, då 375 miljoner av tidigare delägarlån gjordes om till aktiekapital, som det beslöts att resterande belopp, 185 miljoner kronor, skulle återbetalas under en treårsperiod.

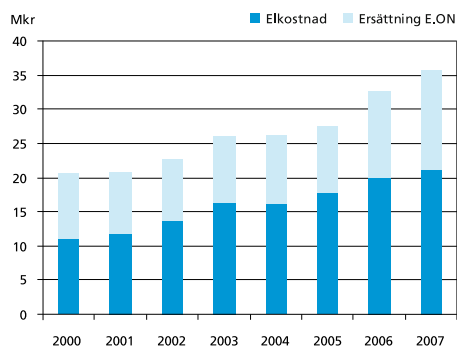
Första utbetalningen, 62 miljoner, återbetalades under 2005. Under 2006 återbetalades ytterligare 62 miljoner i enlighet med återbetalningsplanen. Sista utbetalningen görs 2007.

På grund av återbetalning av delägarlån intar Sydvatten en generell återhållsamhet när det gäller investeringar som inte är direkt ekonomiskt lönsamma. Planerade reinvesteringar utförs enligt de underhållsplaner som finns.

Sydvattens ekonomiska delegation

Inom Sydvatten är det ekonomiska delegation som arbetar med den samlade statusen för de mest prioriterade frågorna inom ekonomi och finans. Delegationen sammanträder fyra gånger per år.

Konsortialavtalet § 14 slår fast att det ekonomiska samrådsorganet, med sex medlemmar och sex ställföreträdare, ska finnas i bolaget för löpande samråd och information. Frågor av





(citat tidningsklipp KVP 1965-12-26)

"När det sedan gäller att fastställa vattenpriset riskeras avvägningsproblem mellan vatten- och kraftintressen. Hur skall man avväga förvaltningskostnaderna mellan Sydskrafts olika produktionsgrenar? Hur skall avskrivningstider bestämmas? – Kvar står dock att Sydskraft skall förhandla med sig själv beträffande debiteringarna. Detta uttalar ett organ som redan hunnit behandla frågan om bildande av AB Vattenprojektering."

större dignitet, till exempel frågor som ska behandlas av styrelsen samt annan viktig information, ska föras fram i samrådsorganet.

Ny ägare fullt ansluten

Sedan april 2006 försörjer Sydvatten hela Vellinge kommun med dricksvatten. Kommunen blev delägare under 2004 och i december 2005 togs Vellingeledningen i drift. Responsen när det gäller vattenkvaliteten i kommunen har varit mycket god.

Optimal affärsmässighet är utgångspunkten

Sydvatten har ett flertal pågående marknadsprojekt och samtal förs med ett antal kommuner gällande delägarskap. Detta arbete sker på flera olika plan, parallellt i tjänstemannagrupper och politiska grupper i respektive kommun. Samtal sker även i Sydöstra Skånes Samarbetskommitté.

Utgångspunkten för affärsinriktningen är att företagets tillgångar ska användas på ett affärsmässigt optimalt sätt, samtidigt som de skapar den största samhällsnyttan. Fokus ska vara på hela försörjningskedjan och optimal dricksvattenförsörjning ska eftersträvas för varje delägarkommun.

Viktiga processer som är svåra för den enskilde kommunen att åstadkomma på egen hand, till exempel enhetliga marknadsaktiviteter, ska utvecklas och användas för värdeskapande aktiviteter. Även den interna konsolideringen ska utvecklas så att den gemensamma basen i Sydvattens verksamhet stärks.

Affärsinriktning 2006

Under 2005 konkretiserades ägarnas utgångspunkter och värderingar som präglar konsortialavtal och ägardirektiv i en "Strategisk plan för Sydvatten". Den affärsinriktning som styrelsen beslutade om 2006 är en fortsättning av detta dokument. Affärsinriktningen kan sammanfattas i fem punkter:

- En anslutning av skånska närliggande kommuner ska utföras i sådan omfattning att Sydvattens resurser utnyttjas optimalt, men utan att överskrida tröskelvärdena i anläggningarna.
- Sydvatten ska även vara öppet för att ansluta kommuner eller delar av kommuner utan krav på delägarskap.
- Sydvatten ska arbeta för att skapa en relation med Köpenhamns Energi, med inriktning mot ett framtida samarbete om dricksvattenförsörjning som en del i den interregionala utvecklingen.

- I dagsläget ska Sydvatten inte bedriva driftsentreprenader.
- Sydvatten ska arbeta med regionala och nationella aktiviteter för att stärka kranvatten som begrepp och varumärke.

Lagen om allmänna vattentjänster

Vid sidan av aktiebolagslagen och kommunallagen är det framför allt den nya lagen om allmänna vattentjänster som reglerar Sydvattens verksamhet. Lagen trädde i kraft 1 januari 2007 och har två inslag som har, eller kan ha, direkt inverkan på bolaget: (1) VA-verksamhet undantas från kommunallagens lokaliseringsskäl, vilket innebär att en kommun eller ett kommunägt bolag kan bedriva VA-verksamhet även i en annan kommun samt (2) att endast offentliga aktörer kan vara majoritetsägare av allmänna VA-anläggningar.



Vårt kranvatten är billigt, friskt och miljövänligt.

Värdet av kranvatten

I ett internationellt perspektiv är dricksvattenförsörjningen i Sverige robust, pålitlig och billig. Dricksvattnet håller en hög nivå i så gott som hela riket och är mycket lättillgängligt för konsumenten.

Kallvatten i Sverige är klassat som livsmedel vilket innebär att Livsmedelsverket bestämmer vilka krav som ska ställas på vattnet. I deras årliga statistik framgår att det förekommer stora brister i en fjärdedel av Sveriges kommuner när det gäller rening, underhåll och egenkontroll, det vill säga producentens ansvar att uppfylla gällande normer samt att löpande genomföra kontrollprogram så att inga problem uppstår. Sydvatten ligger långt framme både när det gäller egenkontroll, rening och underhåll, och framhålls av Livsmedelsverket som ett föredöme i branschen.

Krav på kvalitet

I Livsmedelsverkets kvalitetsrekommendationer står att dricksvattnet bör vara hälsosamt och rent samt ha en acceptabel estetisk och teknisk kvalitet. Begreppen innebär att dricksvattnet inte får orsaka ohälsa samt att lukt, smak och färg ska vara acceptabla. För att dricksvattnet ska anses som tjänligt måste det infria en mängd riktvärden. Sydvattens dricksvatten uppnår denna nivå med råge.

En annan aspekt av kvalitet är att dricksvattenproducenten kan garantera säker leverans av dricksvatten till konsumenten. Tillgänglighet är kvalitet och därför arbetar Sydvatten mycket målmedvetet för att bolagets kunder ska erhålla en säker dricksvattenleverans av god kvalitet och aldrig behöva uppleva oplanerade störningar.

Ett bra pris för miljön

Sydvatten levererar vatten till kommungränsen hos sina tretton delägarkommuner. Varje enskild kommun har därefter ansvar för ledningsnätet inom kommunen, bestämmer vattentaxan samt har kundkontakten med invånarna.

Beroende på en rad faktorer, till exempel antalet hushåll och företag inom kommunen, ledningsnätets kvalitet, underhåll och nyproduktion, varierar dricksvattenpriset i de olika kommunerna. Trots detta går det att ta fram en genomsnittlig kostnad för vattnet.

För en liter kranvatten betalar konsumenten cirka 1 öre. I det priset ingår leverans direkt till kranen. Jämfört med kostnaden för vatten på flaska, motsvarar en liter bordsvatten cirka 1 000 liter kranvatten. Då är inte miljöbesparingarna inräknade. Utan onödiga förpackningar och transporter utgör kranvatten en mycket liten belastning på miljön.

Att mäta sig med andra

Tillsammans med Norrvatten har Sydvatten under året påbörjat ett benchmarkingprojekt med syftet att effektivisera och utveckla bolagen samt att förbereda oss på de kommande samhällskrav som ställs på våra monopolverksamheter. Fokus ligger på kvalitetsförbättringar i bolagen.

Norrvatten är ett kommunalförbund med 13 kommuner i Stockholms norra trakter som producerar dricksvatten till 500 000 invånare. Likheter mellan Sydvatten och Norrvatten gör jämförbarheten i projektet klart meningsfull. Arbetet kommer att fortgå under 2007.

Den långa provtagningsserien ger en unik möjlighet att göra prognoser för hur klimatförändringar kan komma att påverka vattenkvaliteten i våra sjöar och därmed råvattenkvaliteten i våra verk.



Samarbete för kunskap

Limnologi är vetenskapen om inlandsvattnets ekologi. Det kan ses som ett tvärvetenskapligt ämne mellan en rad andra vetenskaper, som kemi, botanik, zoologi, fysiologi, mikrobiologi och hydrologi, men med vatten som den gemensamma nämnaren.

För att kunna följa miljöförändringar i de sjöar ur vilka Sydvatten hämtar dricksvatten, har vi ett nära samarbete med Limnologiska institutionen vid Lunds universitet. Med hjälp av årliga rapporter kan vi göra prognoser för hur vattenkvaliteten kan komma att förändras i framtiden. Undersökningarna och prognoserna ger underlag för att garantera en fortsatt försörjning av dricksvatten av hög kvalitet.

I Bolmen har vattenkvaliteten studerats sedan slutet av 1960-talet. Detta

har gett oss ett unikt material för att följa miljöförändringarna i sjön. Utifrån provtagningarna kan konstateras att Bolmen är en sjö med klart och relativt näringsfattigt vatten. Den begynnande försurning som var påtaglig i Bolmen under 1970-talet, har från mitten av 1980-talet starkt förbättrats. Likaså visar långtidsdata från Limnologiska institutionen en svag ökning av näringsämnenas fosfor och kväve. Ökningen av kväve i form av nitrat har dock avtagit under de senaste 15 åren.

Enligt bolagets miljöpolicy eftersträvar Sydvatten bland annat att utveckla och förbättra reningsteknik och distributionsnät som leder till minsta möjliga miljöbelastning samt att följa forskning på universitet och högskolor.

Kranvatten är viktigt för mig

Som ett led i vårt miljöarbete eftersträvar Sydvatten en öppen attityd och god kommunikation med kunder, myndigheter och massmedia.

Sydvattens skoltävling ”Kranvatten är viktigt för mig” riktade sig till samtliga elever i årskurs 5 i våra delägarkommuner. Syftet med tävlingen har varit att lyfta fram kranvatten som billigt, färskt och miljövänligt. Eleverna uppmanades att arbeta i grupper och skapa fritt utifrån temat. Mer än 1 800 elever deltog i tävlingen som avslutades på FN:s Världsvattendag den 22 mars 2007.



Sydvatten och vår omvärld – produktion, säkerhet och kvalitet

Under 2006 har driften vid Sydvattens anläggningar fungerat mycket väl och såväl produktion som leverans av dricksvatten har varit utan störningar. Bolaget står väl rustat att möta framtida krav. Inte desto mindre måste vi även fortsättningsvis anstränga oss för att möta framtidsfrågorna. Hotbilder som sabotage och miljöpåverkan kan framstå som nyanserade hos oss jämfört med stora delar av världen, men de måste tas på allvar även här.

Den konkreta omvärldspåverkan som Sydvatten måste arbeta med är dock relativt liten. Vad vi kommer att beröras av är främst myndighetspåverkan som har sin förankring i världs- och europasamfund. Nya krav på säkerhet och beredskap kommer att märkas, och märks redan, i krav på användandet av särskilda planerings- och styrstrukturer.

Ökade kvalitetskrav på bland annat dricksvatten, produktionsmiljöer och utrustning är att vänta och Sydvatten kommer att behöva hantera många nya frågeställningar. Dessa kräver ny och

kraftfull kompetens, större investeringar, fler organisatoriska aktiviteter kring bland annat skydd, säkerhet, beredskap och kommunikation. Sydvatten är väl medvetna om vilka krav och frågeställningar vi går till mötes, därför är vi också väl förberedda på att möta och lösa de nya uppgifter vi ställs inför.

HACCP

HACCP står för Hazard Analysis and Critical Control Point och är ett verktyg för riskanalys och hantering av risker. Det är en grundläggande metodik för att säkra ett livsmedels kvalitet genom tillverkningsprocessen och vidare till nästa aktör i distributionskedjan.

Sydvatten använder HACCP som ett system för att identifiera, bedöma och styra risker som påtagligt bedöms kunna påverka dricksvattnets säkerhet. Kravet på användning av principerna enligt HACCP finns i Livsmedelsverkets föreskrifter för livsmedel.

Arbetet med att integrera HACCP i Sydvattens egenkontrollprogram har

pågått under hela året. Processen avser hela systemet – från råvatten till leveranspunkt – vilket innebär att det är ett långsiktigt och kontinuerligt arbete som har påbörjats.

I händelse av kris

Sydvatten bedriver ett omfattande säkerhetsarbete som ständigt provas och utvecklas. Som dricksvattenproducent har vi ett samhällsansvar för stabila och säkra leveranser av hög kvalitet. Säkerhetsarbetet innefattar därför att vara framsynt och investera i projekt som upprätthåller och förbättrar denna leverans kvalitet. Men det innefattar även skydd och bevakning av våra anläggningar och inte minst våra sjöar – vår rikaste tillgång.

Hösten 2006 genomfördes den största gemensamma beredskapsövningen med representanter från 12 av de 13 delägarkommunerna. Livsmedelsverket bekostade övningen och deltog på plats. Syftet med övningen var att belysa och utveckla krisledning och



Basen är produktion och leverans av dricksvatten. Genom ytterligare samordning av strategiska perspektiv, kompetens och finansiella resurser ska vi skapa annu högre värden för våra ägare och kunder.

krisorganisation samt att se vilka roller Sydvatten respektive kommunerna har. För att utveckla former för samverkan kommer beredskapsövningar att genomföras årligen.

Att undvika störningar

Att säkra reservkraften vid pumpstationerna är ett viktigt arbete. Under 2006 avslutades bygget av ett nytt elhus vid pumpstationen Ringsjöholm för vattenleveranser till Ringsjöverket från Bolmen alternativt Ringsjön. Projekt Ringsjöholm är en del av arbetet med att säkerställa elförsörjningen av de två pumpstationerna samt att kunna driva dem med reservkraft vid avbrott i elförsörjningen.

Reservkraft för pumpstationen i Äktaboden har projekterats och kommer att färdigställas under 2007. Under året har reservkraften på Vombverket byggts ut och hela verket kan nu köras även vid strömavbrott.

I arbetet med att undvika störningar ingår även att hålla obehöriga ute från

våra anläggningar. Olika former av skal-skydd och barriärer har därför påbörjats på Vombverket. Arbetet avslutas under våren 2007.

Optimal dricksvattenförsörjning

Sedan två år tillbaka arbetar Sydvatten med ett omfattande utvecklingsprojekt under benämningen ”Optimal dricksvattenförsörjning”. Syftet är att öka säkerhet, kvalitet och effektivitet genom olika former av strukturförändringar. Ett tydligt uppdrag från styrelsen är att ta fram en prioriterad åtgärdsplan i syfte att skapa likvärdig försörjningsstruktur samt att arbeta fram ett underlag i syfte att samla all produktionskapacitet för dricksvattnet i Sydvatten.

Grupper som arbetar med den samlade statusen för de prioriterade fokusfrågorna säkerhet, teknik och strategi, har bildats i den tekniska delegationens regi. Varje delägarkommuns status, planering, viljeinriktning med mera, beskrivs i en mängd olika frågeställningar.

Tekniska delegationen

Tekniska delegationen arbetar med den samlade statusen för de mest prioriterade frågorna av teknisk karaktär. Delegationen sammanträder fem gånger per år.

Följande ansvarsbeskrivning är hämtad ur Konsortialavtal § 14 Löpande samråd och information:

”För löpande samråd och information skall finnas ett tekniskt samrådsorgan med medlemmar från alla delägare och lika många suppleanter. Medlem och ställföreträdare skall vara i delägarkommun anställd tjänsteman med ansvar för vattenförsörjningsfrågor.

Alla frågor av större dignitet, exempelvis frågor som skall behandlas av styrelsen samt viktig information, skall tas upp i samrådsorganet. Vid samrådsorganets sammanträden och övriga arbetet skall deltaga de tjänstemän inom Sydvatten som har ansvaret för Sydvattens verksamhet inom respektive fackområden.”

Vägen till vatten

År 1975 startade utbyggnaden av råvattentunneln från sjön Bolmen. Elva år senare stod den klar, för att året därpå 1987 tas i fullt bruk. I dag förser Bolmentunneln stora delar av västra Skåne med dricksvatten.

Bolmentunnelns historia

1960

Länsstyrelserna begär utredning om västra Skånes vattenförsörjning.

1965

Den statliga utredningen (SOU 1965:8) är klar och förordar: Skånes vattenförsörjning bör tryggas genom uttag ur Lagans vattensystem.

1966

Malmö, Helsingborg, Lund, Landskrona och Eslöv bildar Aktiebolaget Sydvatten.

1970

Sydvatten får rätt att bortleda 6 000 liter vatten per sekund från sjön Bolmen.

1973

Vattendom med byggnadstillstånd.

under 40 år

1974

Vattenledningen mellan Västra Strö och Flackarp, som sammanlänkar Vomb- och Ringsjöanläggningarna, står färdig.

1975

Södra delen (56 km) av Bolmentunneln påbörjas.

1976

Burlöv, Höganäs, Kävlinge, Lomma, Staffanstorp, Svalöv och Svedala (endast Bara) blir delägare i Sydvatten.

1982

Norra delen (24 km) av Bolmentunneln påbörjas.

1983

Sydvatten köper Vomb- och Ringsjöanläggningarna och blir dricksvattenproducent.

Genom sitt delägarskap har Sydvattens kommuner möjlighet att driva Skånes vattenförsörjning tillsammans. Detta fruktsamma samarbete firade 40 år under 2006, varav Bolmentunneln varit en betydelsefull del de senaste 20 åren.

Det var i mitten av 1960-talet som en statlig utredning förordade att vattenförsörjningen i Skåne borde lösas genom överföring av vatten från sjön Bolmen i Småland. Som ett resultat av utredningen bildades Aktiebolaget Sydvatten år 1966 i syfte att trygga vattenförsörjningen inom regionen.

Året 1975, knappt tio år senare, startade utbyggnaden av råvattentunneln från sjön Bolmen. Elva år senare stod den klar, för att året därpå 1987 tas i fullt bruk. I dag förser Bolmentunneln stora delar av västra Skåne med dricksvatten.

Bolmentunneln sträcker sig 80 kilometer från Bolmens utlopp i Skeen till Äktaboden i närheten av Perstorp. Tack vare 90 meters höjdskillnad kan vattnet rinna med självfall hela vägen. Från Äktaboden pumpas vattnet vidare 25

kilometer i en råvattenledning innan det når Ringsjöverket där vattnet renas.

Bolmentunneln som riksintresse

Ett område av riksintresse ska enligt lag skyddas mot åtgärder som kan vara till påtaglig skada för en viss samhällssektor. Vattenförsörjningen som sker med hjälp av Bolmentunneln är av sådan kvalitet att den kan bedömas som riksintressant. För att skydda Bolmentunneln pågår arbete med att få den klassad som riksintresse för vattenförsörjning.

Två län berörs av Bolmentunneln, Skåne och Kronoberg. Länens båda länsstyrelser arbetar därför med en gemensam ansökan som beräknas lämnas till Naturvårdsverket under första halvåret 2007. I Sverige finns i dag ingen anläggning för vattenförsörjning som är klassad som riksintresse.

Utökad vattendom Ringsjön

I en tidigare vattendom finns reglerat hur mycket vatten Sydvatten får ta ur reservvattentäkten Ringsjön. Den mängden

bedömer bolaget i dag inte vara tillräcklig om det uppstår problem med vattenleveranserna från Bolmen. Vi har därför påbörjat arbetet med en ansökan om att utöka vattendomen i Ringsjön.

Ramdirektiv för Vombsjön

Från och med år 2008 börjar nya ramdirektiv från EU att gälla. Dessa kräver att kommunerna bedriver ett förebyggande riskbaserat arbete för att undvika att dricksvatten förorenas, i stället för som nu övervaka vattnet genom efterkontroll.

För att säkerställa en fortsatt bra kvalitet på råvattnet har Sydvatten tagit initiativ till ett pilotprojekt kring det nya ramdirektivet. En referensgrupp för Vombsjön har bildats med ett antal aktörer kring avrinningsområdet. Syftet är att samlas för provtagning och utredning samt att sätta upp mål för hur avrinningsområdet ska skyddas.

Genom god framförhållning skapas nödvändiga rutiner som garanterar att bolaget klarar de nya direktiven när de träder i kraft.



1984

Råvattenledningen från tunnelns ändpunkt vid Äktaboden till Ringsjöverket byggs.

1986

Råvattenledningen är färdigbyggd och Vattendomstolen ger drifttillstånd.

1987

Bolmenanläggningen tas i drift i oktober.

1988

Pumpstationen i Källby och ledningen mellan Källby och Önsvala står klar. Vomb- och Ringsjöanläggningarna sammanbinds och vatten kan transporteras mellan dem.

1995

Bolmentunneln rasar och det tar ett år att återställa tunneln.



Året är 1975 och Sydvattnens styrelse är på plats för besiktning av två påslagspunkter vid Bolmentunneln. Vid Boalt avfyrares den första salvan för själva tillfartstunneln. Styrelsen fick också en redogörelse och demonstration av de nya moderna elhydrauliska borrhaggregaten.

Sydvattens uppgift är att uppföra, äga och driva vattenförsörjningsanläggningar för delägarkommunerna och att förse dem med vatten från dessa regionala anläggningar.



1996

Pumpstationen i Äktaboden är klar.

1997

Invgång av Ringsjöverkets Block 2 med 4 nya beredningslinjer.

2001

Beslut om en dubbling av huvudvattenledningen till de nordligare delarna av Sydvattnens verksamhetsområde – Ringsjöledning 2.

2006

Bolmentunneln fyller 20 år samtidigt som SydVatten, en av Sveriges största dricksvattenproducenter firar 40-årsjubileum.



Sydvatten ska vara en förebild som värdeskapande samhällsaktör. Sydvatten ska vara det naturliga valet.



Organisation med delaktighet och ansvar

Under de senaste åren har Sydvattens ledningsfilosofi utvecklats markant. Bolaget har gått mot en modernare organisation med ökade krav på kommunikation, delaktighet och ansvar. Den nya ledningsfilosofin ger en effektiv organisation som vågar ifrågasätta och utveckla befintliga processer. En gemensam vision har förankrats i bolaget.

I en organisation som ställer ökade krav på kommunikation, delaktighet och ansvar, har cheferna en viktig funktion som bärare av den nya företagskulturen. För att stärka dem i denna roll och i sitt ledarskap, har samtliga chefer under året deltagit i en skräddarsydd ledarskapsutbildning.

Internt har värdegrundsarbetet fortsatt med målformuleringar för varje enhet inom bolaget. Syftet är att öka medarbetarnas förståelse för Sydvattens arbete, att styra utvecklingsarbetet, ge

en bild över vad som händer inom organisationen och att visa på sambandet mellan ekonomi och verksamhet.

En lönekartläggning har genomförts och arbetet med att ta fram en lönepolicy har påbörjats i samverkansgruppen.

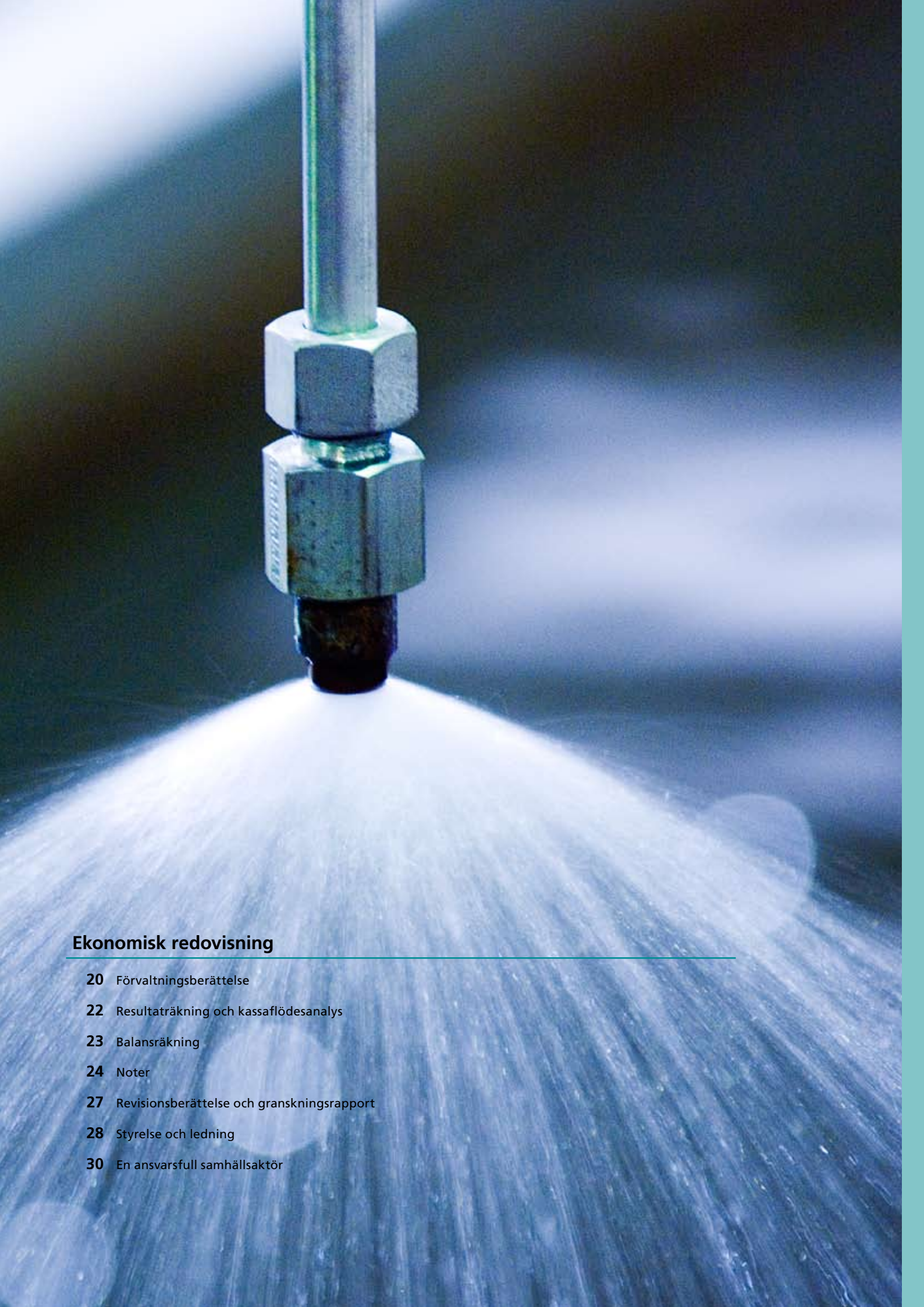
Sydvattens nya personaltidning Vattentrycket fungerar som organ och länk i det pågående förändringsarbetet. Tidningen återspeglar både bolagets dagliga verksamhet och dess strategiska mål, vilket tillsammans skapar en gemensam helhetssyn och framtidssyn inom bolaget.

Externa engagemang

Sydvatten har ett gott inflytande i branschens strategiska framtidsfrågor. Bolagets medarbetare är engagerade både nationellt och internationellt med representation i bland annat Svenskt Vattens styrande organ, KFS branschråd

samt Livsmedelsverkets regeringsuppdrag och katastrofberedskap. Därigenom är vi väl rustade att möta såväl framtida myndighetskrav som de ökade krav nya EU-direktiv ställer på dricksvattenproducenterna.





Ekonomisk redovisning

- 20** Förvaltningsberättelse
- 22** Resultaträkning och kassaflödesanalys
- 23** Balansräkning
- 24** Noter
- 27** Revisionsberättelse och granskningsrapport
- 28** Styrelse och ledning
- 30** En ansvarsfull samhällsaktör

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2006.

Sydvatten AB har till uppgift att bereda och distribuera dricksvatten med hög och jämn kvalitet. För detta ändamål utnyttjar bolaget de legaliserade uttagsrätterna i råvattentäkterna Bolmen, Vombsjön och Ringsjön. Bolaget äger och driver Bolmentunneln, Ringsjöverket och Vombverket samt huvudledningssystemet för distribution av dricksvatten.

Sydvatten bedriver två anmälningspliktiga och en tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. De två anmälningspliktiga verksamheterna gäller vattenverken – Ringsjöverket och Vombverket. Miljörapporter för verksamheterna vid Ringsjöverket och Vombverket kommer att sändas till Miljö och Samhällsbyggnad i Eslöv respektive Miljöförvaltningen i Lund. Den tillståndspliktiga verksamheten gäller deponering av vattenverksslam på Rönneholms mosse i Eslövs kommun. Verksamheten påverkar miljön genom avledning av dekanteringsvatten till Rönne å. Årlig miljörapport kommer att sändas till Länsstyrelsen.

Bolaget har även betydande värden i de vattendomar som finns i Bolmen, Ringsjön och Vombsjön.

Verksamheten 2006

För att klargöra relationerna mellan möjliga affärsmässiga utvecklingsinriktningar och basverksamheten, dricksvattenförsörjning till nuvarande delägar kommuner, har styrelsen beslutat om en affärsinriktning för bolaget. Arbetet är en fortsättning och konkretisering av den tidigare antagna "Strategisk plan för Sydsvatten" från 2005. Utgångspunkten är att företagets tillgångar ska användas på ett affärsmässigt optimalt sätt och samtidigt skapa största möjliga samhällsnytta. Inriktningen kan sammanfattas i följande punkter: ansluta nya kommuner, skapa en relation med Köpenhamns Energi, kunna leverera vatten till icke-delägare, stärka kranvattnet som begrepp/varumärke samt att inte bedriva driftsentreprenader.

Nedan åskådliggörs bolagets utveckling under en 5-års period (mnkr)

	2002	2003	2004	2005	2006
UR RESULTATRÄKNINGEN MNKR					
Rörelsens intäkter	188	192	194	188	197
Rörelsens kostnader	78	83	89	89	103
Planmässiga avskrivningar	54	57	56	59	61
Räntekostnader	43	43	44	41	37
Resultat efter finansnetto	13	9	5	-1	-4
UR BALANSRÄKNINGEN MNKR					
Anläggningstillgångar, totalt anskaffn.värde	2 107	2 195	2 275	2 302	2 332
Investeringar	48	88	83	29	31
Eget kapital inkl. obeskattade reserver	166	172	551	550	547
PRODUKTION					
Vattenproduktion (mn m ³)	71,1	70,2	69,0	66,6	71,0
- varav Ringsjöverket	41,9	40,6	40,2	42,2	42,3
- varav Vombverket	29,2	29,6	28,8	24,4	28,7
NYCKELTAL					
Soliditet %	10,3	10,3	32,6	34,0	33,8
Genomsnittligt vattenpris till delägare (kr/m ³)	2,63	2,65	2,70	2,78	2,72

Den rekordvarma sommaren medförde att vi nådde en toppnotering i produktion av dricksvatten, 3 449 liter per sekund. Det torra och varma vädret kunde inte rubba vårt produktionsmål – våra kunder ska erhålla en säker dricksvattenleverans av god kvalitet och aldrig behöva uppleva oplanerade störningar.

Vattenförsäljningen uppgick till 71 milj. kubikmeter. Den ökade leveransen berodde på den nya anslutningen till Vellinge, men även på den torra och varma sommaren. I övrigt är avvikelserna från prognos något ökade leveranser

till Malmö, Helsingborg och Eslöv. För Eslövs kommun berodde ökningen på en expansion av kommunen och ökade leveranser till livsmedelsindustrin.

Prisutvecklingen inom el har stor inverkan på bolaget då vår verksamhet är elintensiv. Elpriset har under 2006 ökat med drygt 50 procent. Den rörliga kostnaden, som utgörs av el och kemikalier, har ökat till nivåer som bara för ett år sedan inte kunde bedömas som realistiska, ca 0,46 kr per kubikmeter. För att den rörliga kostnaden ska täckas av den rörliga intäkten har styrelsen beslutat om en höjning till 0,50 kr per kubikmeter för 2007. En fortsatt ökning av elpriset kommer att medföra att den rörliga intäkten behöver justeras ytterligare för att möta framtida kostnadsutveckling.

Det gynnsamma ränteläget påverkade bolaget positivt då det största lånet på 222 mnkr omförhandlades. Lånet har tagits på en löptid om tio år och en rörlig ränta som säkrats med en räntecap. Bolaget utökade samtidigt sin bankkredit för att kunna återbetala det tidigare delägarlånet på totalt 185 mnkr. Sista utbetalningen av tidigare delägarlån görs 2007.

Investeringar

Av årets nyinvesteringar på 31 mnkr avser 4 mnkr investeringar i Ringsjödledning 2, vilket främst avser utbetalning av engångsersättning för skördeskador.

För anslutningen av vattenleveransen till Vellinge kommun har 3 mnkr investerats i en mätkammare i Vellinge.

Under året har investeringar genomförts för att säkra reservkraften på de båda vattenverken. Investeringen i ett nytt elhus vid pumpstationen Ringsjöhölm för vattenleverans till Ringsjöverket av vatten från Bolmen, alternativt Ringsjön, har avslutats. Reservkraft till pumpstationen i Åktaboden har projekterats under 2006 och kommer att färdigställas under 2007. Under året har reservkraften på Vombverket byggts ut så hela verket kan köras vid strömavbrott. Markförläggning av elledningar vid Vombverket pågår.

För att minska risken för intrång i våra anläggningar har investering för kameraövervakning och områdesskydd med staketlarm på Vombverket påbörjats. Projektet kommer att avslutas under våren 2007. Bevakningstjänst har upphandlats med anledning av att polisen inte längre rycker ut vid larm från samhällsviktiga anläggningar. Övriga investeringar gäller reinvesteringar i verksamheten. På grund av återbetalning av delägarlån har bolaget en generell återhållsamhet när det gäller investeringar som inte är direkt ekonomiskt lönsamma. Planerade reinvesteringar utförs enligt de underhållsplaner som finns.

Produktion

Den största påverkan på resultatet har även i år varit elprisutvecklingen. Vid elupphandlingar i slutet av året har bolaget låst priset för 2006. Under året låstes också priset för 2007–2008, samt till viss del även för 2009. Elprisutvecklingen påverkar våra produktionskostnader, men även våra kostnader för kraftförluster och transitering.

Under alla år bolaget har tagit vatten ur Bolmen har vi betalat en ersättning för kraftförluster till Sydkraft, nuvarande E.ON. Ersättningen är i stor utsträckning beroende av elprisutvecklingen, vilket inneburit betydande kostnadsökningar de senaste åren. Den här utvecklingen visar att det är alltmer angeläget att arbeta för att nå en avtalsförändring med E.ON.

Det har skett en generell prisökning i samhället när det gäller entreprenör- och konsultkostnader. Bolagets kostnader för främst inhyrda maskiner och entreprenörer för både reparation och investeringar har ökat med uppemot 20 procent. Vid vissa upphandlingar har det dessutom varit svårigheter att få in anbud från flera leverantörer.

Vellinge kommun blev ansluten fullt ut under januari månad. Ett nytt transiteringsavtal framförhandlades med Malmö stad för Vellinges vatten.

Under året har omfattande utredningar genomförts avseende våra sjöar. Ett stort arbete som involverar två länsstyrelser är att utöka skyddet av Bolmen-

tunnell genom att få den klassad som riksintresse. Dessutom har arbete påbörjats med en ansökan om en utökad vattendom för Ringsjön då den befintliga inte täcker behovet som fullvärdig reservtåkt.

Ringsjöverket är dimensionerat för en total kapacitet på 2 400 liter per sekund. Under året har driftoptimeringsförsök genomförts för att säkerställa den faktiska kapaciteten.

Länsstyrelsen har efter 4 ½ års behandling beslutat att avslå vår ansökan om fortsatt hantering av slam från Ringsjöverket i den egna slambehandlingsanläggningen. Beskedet innebär att vi till den 1 januari 2009 måste hitta en alternativ hantering av slammet. Länsstyrelsens beslut har överklagats.

Under året har vi genomfört ett benchmarkingsprojekt tillsammans med Norrvatten, ett kommunalförbund med 13 kommuner i Stockholms norra trakter som producerar dricksvatten till 500 000 invånare. Likheter mellan bolagen gör jämförbarheten klart meningsfull. Syftet är att effektivisera och utveckla bolagen samt vara förberedda att möta kommande samhällskrav på våra monopolverksamheter. Arbetet kommer att fortgå även under 2007.

Personal

Bolagets medarbetare är engagerade i branschens utveckling både nationellt och internationellt. Med representation i Svenskt Vattens styrande organ, KFS branschråd, Livsmedelsverkets regeringsuppdrag och katastrofberedskap med flera har vi ett gott inflytande i branschens strategiska framtidsfrågor. Det innebär att vi är väl rustade att möta framtida myndighetskrav och det nya dricksvattendirektivet som kommer att ställa ökade krav på dricksvattenproducenter.

Alla chefer har under året deltagit i en ledarskapsutbildning. Syftet har varit att stötta och stärka cheferna i ledarskap i en organisation som ställer ökade krav på kommunikation, delaktighet och ansvar.

Internt har värdegrundsarbetet fortsatt med målformuleringar för varje enhet inom bolaget. Syftet är att öka förståelsen för vårt arbete, styra utvecklingsarbetet och få en bra bild över sambandet mellan ekonomi och verksamhet. En lönekartläggning har genomförts och ett arbete med att ta fram en lönepolicy har påbörjats i samverkansgruppen.

Övrigt i verksamheten

Sydvatten 40-års jubilerade och Bolmentunneln fyllde 20 år 2006. Det bjöds på festligheter och pressaktiviteter. Till kommunerna kom presenten i form av ett skolprojekt som genomförs under våren 2007.

Hösten 2006 genomfördes den första gemensamma beredskapsövningen med representanter från 12 av de 13 delägarkommunerna. Livsmedelsverket bekostade övningen och deltog på plats. Syftet med övningen var att belysa och utveckla krisledning och krisorganisation samt se vilka roller och uppgifter Sydvatten respektive kommunerna har. För att utveckla former för samverkan kommer beredskapsövningar att genomföras årligen.

Lekmannarevisionen har med hjälp av Malmö stads stadsrevision granskat ägardirektivets genomslag i bolaget. Sju kommunala bolag har granskats utifrån attityd och struktur. Granskningen visar att Sydvatten lever väl upp till ägardirektivet.

Framtiden

Framför allt kommer vi att beröras av allt mer myndighetspåverkan. Ökade kvalitetskrav på produktionsmiljöer, utrustning med mera följer liksom på själva dricksvattnet. Vi kommer att behöva hantera många nya frågeställningar som kräver ny och kraftfull kompetens, större investeringar, fler organisatoriska aktiviteter kring skydd och säkerhet, beredskap och kommunikation.

Nya krav på säkerhet och beredskap märks redan i krav på användandet av särskilda planerings- och styrstrukturer såsom Ramdirektiv och HACCP.

HACCP-arbetet är ett system för att identifiera, bedöma och styra risker som påtagligt bedöms kunna påverka dricksvattnets säkerhet. Kravet på användning av principerna finns i Livsmedelsverkets föreskrifter. Arbetet med att integrera HACCP i Sydvattens egenkontrollprogram har pågått under året. Hela processen avser systemet från råvatten till leveranspunkt vilket innebär att

det är ett långsiktigt och kontinuerligt arbete som har påbörjats.

Bolaget arbetar sedan två år tillbaka i ett omfattande utvecklingsprojekt "Optimal dricksvattenförsörjning". Arbetet bedrivs i den tekniska delegationen som består av representanter från alla delägare. Syftet är att öka säkerhet, kvalitet och effektivitet genom olika former av strukturförändringar.

Sydvattens styrelse har givit bolaget ett tydligt uppdrag att ta initiativ till och genomföra beredskapsövningar. Att ta fram en prioriterad åtgärdsplan för att skapa likvärdig försörjningsstruktur samt att arbeta fram ett underlag i syfte att samla all produktionskapacitet för dricksvatten i Sydvatten.

Sydvatten har ett flertal pågående marknadsprojekt. Samtal förs med ett antal kommuner gällande delägarskap. Affärsmässig samhällsnytta är ett centralt begrepp för Sydvatten som kommunägt företag. Genom att ägarna delar med sig av de värden som de byggt upp under decennier kommer dessa värden att nyttiggöras för andra kommuner och deras invånare. På så sätt utnyttjar vi våra tillgångar effektivare, förädlingsvärden som kommer ägarna till del, både de nuvarande och de framtida.

Styrelse och delegationer

Styrelsen har under verksamhetsåret sammanträtt vid fem tillfällen, den 14 februari, 20 april, 1 juni, 11 oktober och 7 december. Två ägarträffar har ägt rum under året, den 27 mars och den 24 oktober.

Styrelsen har sedan årsstämman den 1 juni följande sammansättning.

Ordinarie ledamöter:

Emmanuel Morfiadakis (ordf.), Malmö, Kerstin Jönsson, Malmö, Håkan Fäldt, Malmö, Rickard Wendel, Malmö, Inger Nilsson (v ordf.), Helsingborg, Tore Bryneholt, Helsingborg, Solveig Ekström-Persson, Lund, Mats Helmfrid, Lund, Roy Wernberg, Landskrona, Cecilia Lind, Eslöv, Claes Hedlund, Lomma, Nils Ove Mårtenson, Staffanstorps och Charlie Nilsson, Kävlinge.

Suppleanter:

Yvonne Köhler-Olsson, Malmö, Richard Thörn, Malmö, Stig Andersson, Helsingborg, Tobias Nord, Lund, Cecilia Brorsson, Landskrona, Ingemar Jeppsson, Eslöv, Kerstin Fredriksson, Burlöv, Håkan Göthe, Höganäs, Karl-Erik Kruse, Svalöv, Björn Jönsson, Svedala och Göran Holm, Vellinge.

Fackligt invalda:

Carl Johnsson, Mikael Henriksson, Brita Nilsson och Lars Månsson.

Tekniska delegationen har sammanträtt fem gånger och Ekonomiska delegationen fyra gånger under året.

Resultatdisposition (kr)

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämman förfogande stående medel utgörande

balanserade vinstmedel	1 092 358
årets netto	0
summa	1 092 358

disponeras på följande sätt:	
överförs i ny räkning	1 092 358

RESULTATRÄKNING (tkr)

	Not	2006	2005
RÖRELSENS INTÄKTER			
Vattenförsäljning		192 925	185 304
Aktiverat arbete för egen räkning		1 766	2 140
Övriga rörelseintäkter		2 102	1 044
Summa rörelsens intäkter		196 793	188 488
RÖRELSENS KOSTNADER	1		
Driftkostnader		-49 593	-39 332
Övriga externa kostnader	2	-22 481	-20 368
Personalkostnader	3, 4	-31 724	-29 828
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	5, 6, 7	-60 703	-59 237
Övriga rörelsekostnader		-71	-122
Summa rörelsens kostnader		-164 572	-148 887
Rörelseresultat		32 221	39 601
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Ränteintäkter		189	308
Räntekostnader		-36 821	-41 409
Finansnetto		-36 632	-41 101
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		-4 411	-1 500
Skilnad mellan bokförd avskrivning och avskrivningar enligt plan		4 746	1 340
Skatt på årets resultat	10	-335	-8
ÅRETS RESULTAT		0	-168

KASSAFLÖDESANALYS (tkr)

	Not	2006	2005
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-4 411	-1 500
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		54 429	57 474
Betald skatt		503	-1 026
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		50 521	54 948
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Ökning (-) resp minskning (+) av rörelsefordringar			
Räntebärande		-743	1 576
Ej räntebärande		-29 661	-1 564
Ökning (+) resp minskning (-) av rörelseskulder			
Räntebärande		22 544	-481
Ej räntebärande		49 310	-3 138
Kassaflöde från den löpande verksamheten		91 971	51 341
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-30 937	-28 825
Försäljningar		585	112
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-30 352	-28 713
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring av långfristiga skulder		-64 062	-61 829
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-64 062	-61 829
ÅRETS KASSAFLÖDE		-2 443	-39 201
Likvida medel från årets början		2 771	41 972
Likvida medel vid årets slut		328	2 771

BALANSRÄKNING (tkr)

TILLGÅNGAR	Not	2006-12-31	2005-12-31
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Byggnader och mark	5	177 379	181 377
Maskiner och andra tekniska anläggningar	6	1 362 745	1 394 737
Inventarier	7, 9	14 866	14 117
Pågående nyanläggningar	8, 9	24 059	18 738
Summa materiella anläggningstillgångar		1 579 049	1 608 969
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar, räntebärande			
Övriga fordringar		450	481
Upplupna intäkter	11	1 565	792
Fordringar, ej räntebärande			
Kemikalielager		575	541
Kundfordringar		32 540	515
Uppskjuten skattefordran		480	814
Skattefordran		1 257	1 760
Övriga fordringar	12	243	3 636
Förutbetalda kostnader	11	1 720	714
Kassa och bank		328	2 771
Summa omsättningstillgångar		39 158	12 024
SUMMA TILLGÅNGAR		1 618 207	1 620 993
EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2006-12-31	2005-12-31
EGET KAPITAL	14		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (4 000 000 aktier)		400 000	400 000
Reservfond		58	58
Summa bundet eget kapital		400 058	400 058
FRITT EGET KAPITAL			
Balanserad vinst		1 092	1 260
Årets resultat		0	-168
Summa fritt eget kapital		1 092	1 092
Summa eget kapital		401 150	401 150
OBESKATTADE RESERVER	15		
Avskrivning över plan		202 251	206 996
Summa obeskattade reserver		202 251	206 996
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner		12 206	11 988
Summa avsättningar		12 206	11 988
SKULDER, RÄNTEBÄRANDE			
Skulder till kreditinstitut	16	826 000	828 233
Checkräkningskredit	13	22 144	0
Upplupna kostnader	18	725	325
Summa räntebärande skulder		848 869	828 558
SKULDER, EJ RÄNTEBÄRANDE			
Skuld, delägarlån	17	61 829	123 658
Leverantörsskulder		19 821	17 969
Övriga skulder		7 480	1 065
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	64 601	29 609
Summa ej räntebärande skulder		153 731	172 301
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 618 207	1 620 993
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Noter

Belopp i tkr där annat ej anges. Belopp inom parentes anger föregående års värde.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisnings- och värderingsprinciperna överensstämmer med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

VÄRDERINGSPRINCIPER

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges. Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

INTÄKTSREDOVISNING

Nettoomsättningen omfattar i huvudsak intäkter från bolagets delägarkommuner. Intäkterna avseende fasta kostnader för vattenleveranser fördelas mellan delägarna efter folkmängden i respektive kommun. Intäkter avseende rörliga kostnader för vattenleveranser redovisas i takt med att de intjänas. Ränteutäkterna redovisas i takt med att de intjänas.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade värdeminskningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas: Fordon 5 år, Inventarier 5-10 år, Maskiner 10-15 år, Brunnsgallerier 25 år, Ledningar 50 år, Tunnel 100 år, Fabriksbyggnader 20 år, Bostadsbyggnader 25 år, Övriga byggnader 50 år, Markanläggningar 20 år, Mark avskrivs ej.

KEMIKALIELAGER

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde (återanskaffningsvärdet).

AVSÄTTNINGAR

Som avsättningar redovisas sådana förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias.

OBESKATTADE RESERVER, BOKSLUTSDISPOSITIONER

Skattelagarna ger bolaget möjlighet att skjuta upp skattebetalning genom avsättning till obeskattade reserver. De obeskattade reserverna redovisas som en särskild post i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avsättning till eller upplösningar av obeskattade reserver under bokslutsdispositioner. De obeskattade reserverna består till 28 % av uppskjuten skatteskuld och 72 % av eget kapital.

1 RÖRELSENS KOSTNADER

	2006	2005
Drift och underhåll	52 310	49 192
Elkostnader för driften	20 848	17 320
Kemikaliekostnader för driften	9 242	8 063
Utredningar	2 709	2 126
Kraftförluster och transitering	18 760	12 949
	103 869	89 650
Avskrivningar	60 703	59 237
Summa	164 572	148 887

2 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Arvode och kostnadsersättning	2006	2005
SET Aukt revisorer		
revisionsuppdrag	123	93
andra uppdrag	13	105
Kommunstyrelsen Helsingborg		
revisionsuppdrag	6	
Malmö stad		
revisionsuppdrag	10	
andra uppdrag	7	
Leasingkostnader		
Personbilar	65	69

3 PERSONAL

Medelantal anställda	2006	2005
Medeltalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid		
Medelantal anställda	55	54
varav kvinnor	11	10

Sjukfrånvaro	2006	2005
Sjukfrånvaro anges i procent av ordinarie arbetstid		
Total sjukfrånvaro	1,34 %	1,47 %
varav långtidssjukfrånvaro	24 %	0 %
Sjukfrånvaro för kvinnor	2,69 %	4,03 %
Sjukfrånvaro för män	1,01 %	0,90 %
Sjukfrånvaro för personal 29 år och yngre	3,40 %	0,38 %
Sjukfrånvaro för personal 30-49 år	0,79 %	1,39 %
Sjukfrånvaro för personal äldre än 50 år	1,88 %	1,72 %

Könsfördelning inom företagsledningen	2006	2005
	Kvinnor Män	Kvinnor Män
Styrelseledamöter	4 9	4 9
Övriga ledande befattningshavare inkl VD	2 3	2 3
Totalt antal	6 12	6 12

4 PERSONALKOSTNADER, PENSIONER OCH ÖVRIGT

Löner och andra ersättningar	2006	2005
till VD och styrelse	1 267	1 285
till övriga anställda	19 419	17 865
sociala kostnader	6 948	6 186
pensionskostnader	2 394	3 255
Summa löner, pensioner och övrigt	30 028	28 591

Av pensionskostnaderna avser 345 (312) bolagets VD

Vid uppsägning från bolagets sida har bolagets verkställande direktör rätt till 12 månaders uppsägningstid. Utöver detta har verkställande direktören rätt till ett avgångsvederlag motsvarande ersättningar för 12 månaders anställning.

5 BYGGNADER OCH MARK

	2006	2005
Ingående anskaffningsvärden	300 464	297 085
Inköp	0	0
Omklassificeringar	9 550	3 379
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	310 014	300 464
Ingående avskrivningar	-119 087	-105 737
Årets avskrivningar	-13 548	-13 350
Utgående ackumulerade avskrivningar	-132 635	-119 087
Utgående redovisat värde	177 379	181 377
Taxeringsvärden	5 355	4 995
varav markvärde	4 097	3 977

Noter

6 MASKINER OCH TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	2006	2005
Ingående anskaffningsvärden	1 942 849	1 807 506
Inköp	0	127
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Omklassificeringar	11 667	135 216
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 954 516	1 942 849
Ingående avskrivningar	-548 112	-505 588
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-43 659	-42 524
Utgående ackumulerade avskrivningar	-591 771	-548 112
Utgående redovisat värde	1 362 745	1 394 737

7 INVENTARIER

	2006	2005
Ingående anskaffningsvärden	40 232	38 350
Inköp	3 106	3 439
Försäljningar/utrangeringar	-766	-1 663
Omklassificeringar	1 292	106
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	43 864	40 232
Ingående avskrivningar	-26 115	-24 258
Försäljningar/utrangeringar	613	1 506
Årets avskrivningar	-3 496	-3 363
Utgående ackumulerade avskrivningar	-28 998	-26 115
Utgående redovisat värde	14 866	14 117

8 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

	2006	2005
Ingående anskaffningsvärden	18 738	132 187
Inköp	27 831	25 259
Omklassificeringar	-22 510	-138 708
Utgående redovisat värde	24 059	18 738

Aktiverad kostnad

I pågående nyanläggningar 2006 ingår aktiverad arbetskostnad med 1 766 tkr.

9 INVESTERINGAR

	2006	2005
Nyanläggningar	11 222	15 557
Reinvesteringar	8 960	10 152
Säkerhetshöjande investeringar	10 755	3 116
Summa	30 937	28 825

10 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2006	2005
Uppskjuten skattekostnad	335	8
Summa	335	8

11 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2006	2005
Reglering av vattenkostnader för delägarkommuner	1 565	792
Upplupna ränteintäkter	21	9
Utförda arbeten och tjänster	7	42
Försäkringspremier	532	274
Nytt skalskydd Vomb	400	0
Hyror	274	0
Övrigt	486	389
Summa	3 285	1 506

12 ÖVRIGA FORDRINGAR

Av beloppet avser 0 (3 581) momsfordran december 2006.

13 CHECKRÄKNINGSKREDIT

Sydvattens checkräkningskredit på 55 000 (25 000) är utnyttjad med 22 144 tkr (0).

14 EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa eget kapital
Ingående balans	400 000	58	1 092	401 150
Enligt årets årsstämma				
årets resultat			0	0
Utgående balans	400 000	58	1 092	401 150

15 OBESKATTADE RESERVER

Avskrivningar över plan	2006	2005
Byggnader och mark	279	279
Maskiner och andra tekniska anläggningar, inventarier	201 972	206 717
Summa	202 251	206 996

Av obeskattade reserver är 28 % 56 630 (57 959) uppskjuten skatteskuld.

16 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Förfallotidpunkt	2006	2005
Inom ett år från balansdagen	55 000	222 233
Mellan två till fem år från balansdagen	319 000	374 000
Senare än fem år från balansdagen	452 000	232 000
Skulder till kreditinstitut	826 000	828 233

Upplåning har skett mot borgen från delägarkommunerna. Samtliga lån är amorteringsfria.

Lån med förfallotidpunkt inom ett år har betraktats som långfristigt eftersom lånet kommer att refinansieras under året.

Noter

17 DELÄGARLÅN, EJ RÄNTEBÄRANDE

	2006	2005
Burlövs kommun	1 635	3 271
Eslövs kommun	2 927	5 854
Helsingborgs stad	11 256	22 513
Höganäs kommun	2 612	5 225
Kävlinge kommun	1 985	3 971
Landskrona kommun	3 998	7 995
Lomma kommun	1 818	3 636
Lunds kommun	7 786	15 572
Malmö stad	22 824	45 647
Staffanstorps kommun	1 659	3 317
Svalövs kommun	0	0
Svedala kommun	660	1 319
Vellinge kommun	2 669	5 338
Summa	61 829	123 658

18 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2006	2005
Upplupen semesterskuld	1 141	1 090
Upplupna sociala avgifter	898	872
Upplupna räntekostnader	18 429	24 479
Pensionsskatter	1 067	2 491
Förfakturerad vattenförsäljning	42 145	0
El okt-dec Ringsjöholm	720	0
Övriga poster	926	1 002
Summa	65 326	29 934

Malmö den 9 mars 2007

Emmanuel Morfiadakis Ordförande	Inger Nilsson Vice ordförande
Tore Bryneholt	Solveig Ekström-Persson
Claes Hedlund	Mats Helmfrid
Cecilia Lind	Nils-Ove Mårtenson
Charlie Nilsson	Rickard Wendel
	Jörgen Johansson Verkställande direktör
	Håkan Fäldt
	Kerstin Jönsson
	Roy Wernberg

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den 14 mars 2007

Göran Clemmedson
Aukt revisor

Vår granskningsrapport beträffande denna årsredovisning har avgivits den 14 mars 2007

Sten Dahlvid

Sven-Olle Hansson

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Sydvatten AB
Org nr: 556100-9837

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sydvatten AB för år 2006. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö 2007-03-14

Göran Clemmedson
 Auktoriserad revisor

Granskningsrapport

Till bolagsstämman i Sydvatten AB
Org nr: 556100-9837

Vi har granskat bolagets verksamhet under 2006. Granskningen har avsett verksamhetens innehållsmässiga inriktning, omfattning samt den interna kontrollens kvalitet. Vi har tagit del av bolagets ekonomiska rapportering. Granskningen har baserats på de beslut fullmäktige och bolagsstämman fattat och har utförts enligt bestämmelserna i aktiebolagslagen, kommunallagen och god sed.

Vi bedömer att verksamheten skötts på ett ändamålsenligt och ekonomiskt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen varit tillräcklig.

Någon grund för anmärkning mot styrelsens eller verkställande direktörens förvaltning föreligger därmed inte.

Malmö den 14 mars 2007

Sten Dahlvid
 Lekmannarevisor

Sven-Olle Hansson
 Lekmannarevisor



Ledningsgrupp



Jörgen Johansson, Verkställande direktör



Marie Nordkvist Persson, Informationsansvarig



Stefan Johnsson, Produktionschef



Styrelse

Styrelsen består av representanter från samtliga ägarkommuner.

Från vänster: Björn Jönsson, Svedala, Claes Hedlund, Lomma, Roy Wernberg, Landskrona, Mats Helmfrid, Lund, Ingemar Jeppson, Eslöv, Håkan Fäldt, Malmö, Tobias Nord, Lund, ordf Emmanuel Morfiadakis, Malmö, v ordf Inger Nilsson, Helsingborg, Cecilia Lind, Eslöv, Rickard Wendel, Malmö, Solveig Ekström-Persson, Lund, Kerstin Jönsson, Malmö, Yvonne Köhler-Olsson, Malmö, Tore Bryneholt, Helsingborg, Charlie Nilsson, Kävlinge, Stig Andersson, Helsingborg, Håkan Göthe, Höganäs, Nils-Ove Mårtensson, Staffanstorps, Cecilia Brorsson, Landskrona och Richard Thörn, Malmö.

Bilden nedan från vänster: Yngve Darte, adjungerad, Karl-Erik Kruse, Svalöv, Kerstin Fredriksson, Burlöv och Göran Holm, Vellinge.



Caj Lundquist, Teknik- och projektchef

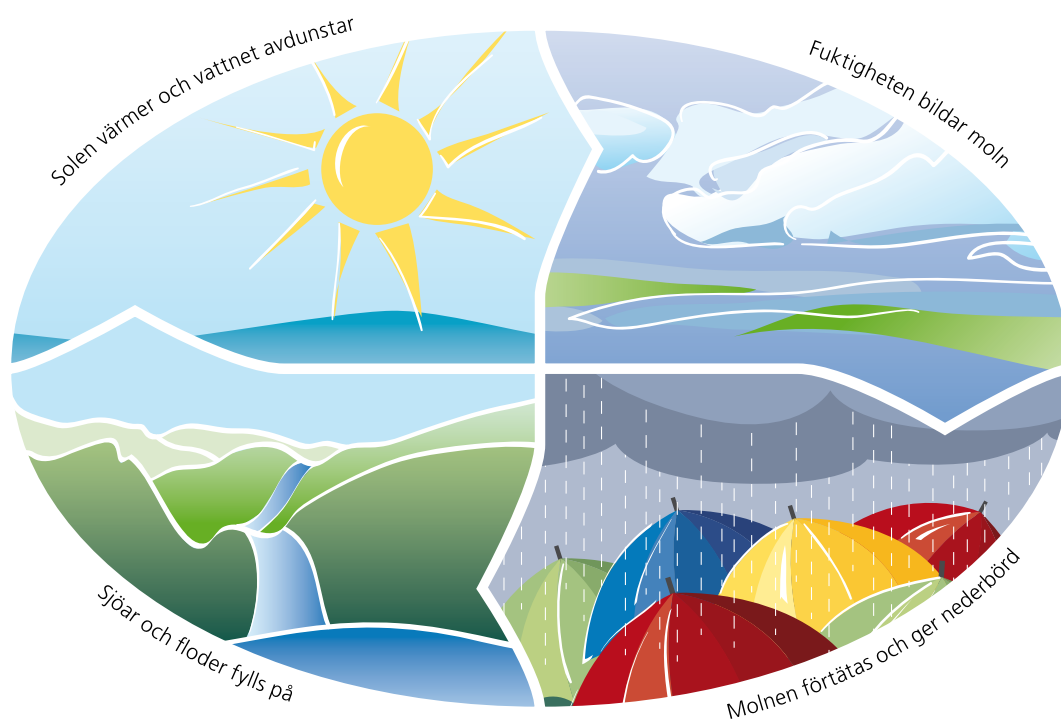


Carina Hertzman, Ekonomi- och finanschef

Personalrepresentanter



Från vänster: Mikael Henriksson, Brita Nilsson, Lars Månsson och Carl Johnsson.



En ansvarsfull samhällsaktör

Med dricksvattenkvalitet, leveranssäkerhet och miljö i fokus, levererar Sydvatten dagligen vatten till 13 delägarkommuner och dess invånare. Basen är därmed produktion och leverans av dricksvatten, men genom ytterligare samordning av strategiska perspektiv, kompetens och finansiella resurser, skapar bolaget ännu högre värden för sina ägare och kunder.

Säkra dricksvattenleveranser av god kvalitet utgör grunden för Sydvattens

arbete. Med kapacitet att ansluta fler kommuner arbetar bolaget aktivt för att erbjuda nya marknader rent, friskt dricksvatten. Sydvatten ska vara ett konkurrenskraftigt alternativ och det naturliga valet av dricksvattenproducent.

Kvalitet och nytänkande

Sydvatten är ett marknadsorienterat företag som präglas av helhet och samverkan, affärsmässighet och god ekonomi. Förutom att hålla hög säker-

hets-, kvalitets- och servicenivå, ska bolaget även verka för en god miljö i alla avseenden.

Som leverantör av dricksvatten är Sydvatten en samhällsaktör med starkt medborgarfokus. I denna position har bolaget ett stort ansvar för sin omvärld. För att utvecklas i detta ansvar tar bolaget aktivt del av produkt- och verksamhetsutveckling inom sitt område och är en flexibel och förändringsbenägen aktör med ständig utblick i omvärlden.



Vatten en mänsklig rättighet. Vi stödjer Röda Korset i dess arbete med att tillsammans med lokalbefolkningen hitta lösningar för vattenförsörjning. Röda Korset arbetar för att ge människor större möjligheter att klara torkperioder. Genom att bättre ta vara på regnvatten och informera om vikten av rent vatten ska fler liv kunna räddas.



Sydvatten

Skeppsgatan 19
211 19 Malmö
Tfn 040-35 15 50
Fax 040-30 18 22
info@sydvatten.se

www.sydvatten.se

